EKOLOGIK · IJTIMOIY · KORPORATIV

ESG va CSR Hisoboti 2025

“Uzbekistan Airports” AJning barqaror rivojlanish, ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv sohasidagi faoliyati

HISOBOT HAQIDA

Hisobotni tayyorlash asoslari va hisobot holati

Mazkur ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv (ESG) hisoboti “Uzbekistan Airports” AJ (“Jamiyat”, “UzAirports”) hamda uning asosiy tarkibiy korxonalarining 2025-kalendar yilidagi faoliyat ko‘rsatkichlarini qamrab oladi. Ushbu hisobot Jamiyatning uchinchi yillik ESG hisoboti bo‘lib, o‘quvchilar Jamiyatning yildan-yilga erishayotgan taraqqiyotini kuzatib borishlari uchun avvalgi hisobotlarda belgilangan tuzilma va ma’lumotlarni oshkor etish yondashuvini davom ettiradi.

Hisobot O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi 37-son Farmoni bilan joriy etilgan davlat ishtirokidagi korxonalar tomonidan har yili korporativ ijtimoiy mas’uliyat va ESG bo‘yicha oshkor etishlarni e’lon qilishga doir milliy talabga javob beradi. Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 30-yanvardagi PF-16-son Farmoni bilan biznes subyektlarining Barqaror rivojlanish reytingi tizimi joriy etildi. Mazkur hujjatga muvofiq, yirik davlat ishtirokidagi korxonalar uchun mustaqil ESG baholashidan o‘tish hamda barqaror rivojlanish ko‘rsatkichlarini belgilangan mezonlar asosida baholash amaliyoti joriy etilgan.

Ushbu hisobot tanlangan GRI mavzuli standartlari, tegishli SASB mavzulari hamda ISSB / IFRS S1 va IFRS S2 oshkor etish yo‘nalishlaridan ma’lumotlarni tuzishda yo‘naltiruvchi manba sifatida foydalangan. Hisobot ushbu standartlarga to‘liq muvofiqlik da’vosini bildirmaydi.

2025 “Uzbekistan Airports” AJ. Ushbu hisobotni standartlardan yo‘naltiruvchi manba sifatida foydalangan. Tashqi tasdiqlashdan o‘tkazilmagan.

Bayonotlar yangilanishi mumkin.

“Uzbekistan Airports” AJ va ushbu hisobot haqida

“Uzbekistan Airports” AJ milliy transport tizimining markazida faoliyat yuritib, iqtisodiy o‘sish, infratuzilmani modernizatsiya qilish va iqlimga chidamlilikni ta’minlashda hal qiluvchi rol o‘ynaydi. Ushbu hisobot manfaatdor tomonlarning keng doirasiga - Jamiyat aksiyadori va boshqaruv organlari, xodimlar, yo‘lovchilar, aviatashuvchilar va tijorat hamkorlari, tartibga soluvchi organlar, moliya institutlari hamda aeroportlarimiz atrofidagi hamjamiyatlarga mo‘ljallangan. U mazkur auditoriyalarning har biriga Jamiyat qanday qilib qiymat yaratishi va ekologik, ijtimoiy hamda korporativ boshqaruv bo‘yicha mas’uliyatlarini qanday boshqarishi to‘g‘risida aniq va xolis ma’lumot berishga qaratilgan.

Hisobot 2025-yil 1-yanvardan 31-dekabrgacha bo‘lgan davr uchun “Uzbekistan Airports” AJ hamda uning asosiy sho‘ba korxonalar bo‘yicha mavjud ma’lumotlarni qamrab oladi. Mazkur hisobot Kompaniyaning uchinchi yillik ESG hisoboti bo‘lib, 2024- yilgi ESG hisobotida qo‘llanilgan hisobot tuzilmasi va axborotni oshkor etish yondashuvining izchilligini saqlab qolgan holda tayyorlandi. Bu manfaatdor tomonlarga Kompaniyaning barqaror rivojlanish sohasidagi natijalari va taraqqiyotini yillar kesimida taqqoslash hamda baholash imkonini beradi.



J. O. Umarxodjaev
“Uzbekistan Airports” AJ
Boshqaruvi raisi

Hurmatli manfaatdor tomonlar, Sizlarga “Uzbekistan Airports” AJning yillik Ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv hisoboti taqdim etilayotganidan mamnunman. O‘tgan yil aeroportlar tarmog‘imiz uchun uzluksiz o‘sish va transformatsiya, shuningdek, mas’uliyatli faoliyat yuritishga bo‘lgan sadoqatimizning yanada mustahkamlanishi yili bo‘ldi. Respublikaning o‘n bitta xalqaro va oltita mahalliy aeroporti operatori sifatida bizning vazifamiz yo‘lovchilar va yuklarni tashish bilan cheklanib qolmasligini anglaymiz: biz muhim milliy infratuzilmaning mas’ul boshqaruvchilarimiz, mamlakatning har bir hududidagi yirik ish beruvchimiz hamda O‘zbekistonning jahon bilan iqtisodiy integratsiyasiga hissa qo‘shuvchimiz.

2025-yilda tarmog‘imiz barqaror tiklanish va kengayishni davom ettirdi. Yo‘lovchilar soni, havo kemalari harakati va yuk tashish hajmlari ikki xonali sur’atlarda o‘sdi, bu yo‘nalishlar tarmog‘ini rivojlantirish, xizmat ko‘rsatish sifatini yaxshilash hamda yangi aviatashuvchilarning jalb etilishi muvaffaqiyatini aks ettiradi. Ushbu o‘sish bizning quvvatlarni oqilona kengaytirish, obyektlarimizni modernizatsiya qilish va aeroportlarimiz orqali sayohat jarayonining har yili yanada uzluksiz, samarali va qulay bo‘lishini ta’minlash bo‘yicha mas’uliyatimizni kuchaytiradi.

Yil davomida biz xavfsizlik, operatsion intizom va mijozlarga xizmat ko‘rsatishga bo‘lgan sadoqatimizni mustahkamladik. Ushbu taraqqiyotda xodimlarimiz markaziy o‘rinni egalladi. Barcha darajadagi xodimlar milliy va xalqaro o‘quv hamkorlari tomonidan qo‘llab-quvvatlangan texnik, boshqaruv va operatsion yo‘nalishlardagi keng ko‘lamli rivojlanish dasturlarida ishtirok etdilar. Ushbu sa’y-harakatlar kadrlar zaxiramizni mustahkamladi va tashkilotimizning professional standartlarini yuksaltirdi.

Ekologik barqarorlik ham ustuvor yo‘nalish bo‘lib qoldi. Biz energiya iste’molini kamaytirish va aeroportlarimiz bo‘ylab resurslardan foydalanishni optimallashtirish maqsadida terminal tizimlarini modernizatsiya qilishni davom ettirdik. Avvalgi yilda tashkilot miqyosida ilk bor shakllantirilgan uglerod izi bazaviy ko‘rsatkichiga tayangan holda, biz tarmoq bo‘ylab Airport Carbon Accreditation dasturini ilgari surdik, bu esa uzoq muddatli iqlimni boshqarish yondashuvimiz hamda 2050-yilga qadar Scope 1 va Scope 2 emissiyalarini Net-zero darajasiga yetkazish maqsadimiz uchun asos yaratdi.

Kelgusida strategik yo‘nalishimiz aniq. Biz aeroportlarni modernizatsiya qilishning navbatdagi bosqichini, jumladan, Yangi Toshkent xalqaro aeroportining muhim qurilishini yakunlaymiz, xalqaro mezonlarga muvofiq mijozlar tajribasini yaxshilaymiz, raqamli transformatsiyani kuchaytiramiz hamda barqaror amaliyotlarga e’tiborimizni chuqurlashtiramiz. Biz O‘zbekistonning iqtisodiy rivojlanishi va global integratsiyasini qo‘llab-quvvatlaydigan xavfsiz, zamonaviy, shaffof va xizmat ko‘rsatishga yo‘naltirilgan aeroport tizimini barpo etishga sodiqmiz.

Xodimlarimiz, hamkorlarimiz va manfaatdor tomonlarimizga doimiy ishonchi va hamkorligi uchun minnatdorlik bildiraman.

2025-yil faoliyatining asosiy ko‘rsatkichlari

OPERATSION EKOLOGIK IJTIMOIY KORPORATIV

Quyidagi ko‘rsatkichlar Jamiyatning 2025-yildagi operatsion, ijtimoiy va korporativ boshqaruv sohasidagi faoliyatini umumlashtiradi. Ko‘rsatkichlar Jamiyatning ichki operatsion va hisobot hujjatlaridan olingan bo‘lib, tegishli hollarda 2024-yil bazaviy ko‘rsatkichlari bilan taqqoslangan.

OPERATSION

15,510,385

nafar yo‘lovchiga xizmat ko‘rsatildi

▲ **14.83%,** 2024-yilga nisbatan

OPERATSION

129,847

havo kemalarining harakati

▲ **13.78%** 2024-yilga nisbatan

OPERATSION

98,137 t

yuk va pochta jo‘natmalari

▲ **12.21%** 2024-yilga nisbatan

EKOLOGIK

65.13 GWh

elektr energiyasi iste’moli

2024-yilda: **61.7 GWh** elektr energiyasi

EKOLOGIK

68,812 tCO_2e

2024-yil uchun korporativ Scope 1 va Scope 2 bazaviy ko‘rsatkichlari

EKOLOGIK

~19,744

“**Yashil Makon**” doirasida daraxt ko‘chatklari ekildi

2024-yilda ▲ **3,000+ ta dan**

IJTIMOIY

8,510

nafar xodim

▲ **8,219 dan,** 2024-yilda

IJTIMOIY

5,078

xodim o‘qitildi va sertifikatlandi

269 nafari xorijiy muassasalarda

IJTIMOIY

440

ta murojaatlar qabul qilingan

84% hal etildi · 0-muddatdan kech bajarildi

KORPORATIV

reyting 3 /48 ball

Sustainable Fitch tomonidan ESG Entity Rating

Birinchi mustaqil **ESG rating**

KORPORATIV

69 tadan 54 ta

Korrupsiya risklari bo‘yicha baholangan funksiyalar

Faqat 2 ta o‘rta darajadagi qoldiq risk

KORPORATIV

ISO 9001

Sifat menejmenti sertifikatiga ega

Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi bo‘yicha **ISO 45001** standartiga havola qilingan

269 nafar xodim **xorijiy muassasalar va o‘quv markazlarida** ta’lim oldi.

538 ta tanlov asosidagi ishga qabul qilish jarayoni o‘tkazilib, **78,000** nafardan ortiq nomzod jalb etildi.

Mundarija

Hisobotni tayyorlash asoslari va hisobot holati 2
“Uzbekistan Airports” va ushbu hisobot haqida 2
Boshqaruv raisining murojaati 3
2025-yil faoliyatining asosiy ko‘rsatkichlari 4

01 “UZBEKISTAN AIRPORTS” AJ

1.1 Kompaniya haqida umumiy ma’lumot va tarixi 7
1.2 2025-yilda transport oqimi, yo‘lovchilar, havo kemalari harakati, yuk va pochta tashish ko‘rsatkichlari 8
1.3 Strategik istiqbol va Yangi Toshkent xalqaro aeroporti 9
1.4 Iqtisodiy hissa va transport aloqadorligi 10
1.5 Kompaniya qadriyatlari va qarashlari 11
1.6 Korporativ risklar 11
1.7 Barqaror rivojlanish siyosati, ESG strategiyasi va barqaror rivojlanishni boshqarish 12
1.8 Sustainable Fitch reytingi va ESG yetukligi 12
1.9 ESGni ta’minlovchi omil sifatida raqamli transformatsiya 12
1.10 Birlashgan Millatlar Tashkilotining 2030-yil kun tartibiga qo‘shilgan hissa 13
1.11 O‘zbekiston aviatsiya sektori va siyosiy kontekst 14
1.12 Aeroportlar tarmog‘i haqida qisqacha 15

02 EKOLOGIK MAS’ULIYAT

2.1 Ekologik boshqaruv yondashuvi 18
2.2 Uglerodni boshqarish va korporativ issiqxona gazlari inventari 18
2.3 Airport Carbon Accreditation dasturi 18
2.4 Energiya iste’moli va samaradorligi 19
2.5 Yashil energiya va past emissiyali uskunalar 19
2.6 Suv resurslaridan oqilona foydalanish 20
2.7 Chiqindilarni boshqarish 21
2.8 Muzlashga qarshi materiallar va ekologik himoya choralari 21
2.9 Biologik xilma-xillik, yerdan foydalanish va yovvoyi hayvonlar bilan bog‘liq xavflarni boshqarish 22
2.10 Yashil Makon tashabbusi 22
2.11 Iqlim bilan bog‘liq risklar va chidamlilik 23
2.12 Net-zero yo‘l xaritasi va dekarbonizatsiya yo‘nalishi 24
2.13 Innovatsiyalar: barqaror aviatsiya yoqilg‘isi va yashil infratuzilma 24

03 IJTIMOIY MAS’ULIYAT

3.1 Ishchi kuchi profili 26
3.2 Ishga qabul qilish va iste’dodlarni jalb etish 26
3.3 O‘qitish va kasbiy rivojlanish 27
3.4 Xodimlar farovonligi va ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash 28
3.5 Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi 29
3.6 Parvozlar xavfsizligi va aviatsiya xavfsizligini ta’minlash 29
3.7 Tibbiy va profilaktik sog‘liqni saqlash chora-tadbirlari 30
3.8 Yo‘lovchilar tajribasi va fikr-mulohaza kanallari 31
3.9 Jamoatchilik murojaatlari va shikoyatlarni ko‘rib chiqish 31
3.10 Hamjamiyat bilan hamkorlik 31

04 KORPORATIV BOSHQARUV VA BIZNES ETIKA

4.1 Korporativ boshqaruv strukturasi 33
4.2 Kuzatuv kengashi qo‘mitalari 34
4.3 Risklarni boshqarish va ichki nazorat 34
4.4 ESG boshqaruvi 34
4.5 Etika, komplayens va korrupsiyaga qarshi kurash 35
4.6 Xaridlarni boshqarish 36
4.7 Jamoatchilik murojaatlarini boshqarish 37
4.8 Raqamli boshqaruv va kiberxavfsizlik 37
4.9 Sifat va sertifikatlash 37
4.10 Manfaatdor tomonlar bilan hamkorlik 37

ILOVALAR

A ilova. ESG KPI jadvallari 39
B ilova. GRI / SASB / ISSB bo‘yicha tafovutlarni hisobga oluvchi oshkor etishlar indeksi 40
C ilova. Manbalar va dalillar bo‘yicha izoh 41
D ilova. Glossariy va qisqartmalar 42
E-ilova. Hisobot berish va o‘lchash metodologiyasi 43
E.1 Hisobot berish tamoyillari 43
E.2 Issiqxona gazlari hisobini yuritish 43
E.3 Operatsion, energiya va ijtimoiy ma’lumotlar 43
E.4 Qayta bayon etish, taqqoslanuvchanlik va tasdiqlash 43
F ilova. Ikki yillik faoliyat yakunlari bo‘yicha qisqacha ma’lumot 44
G ilova. Yo‘lovchilarning onlayn so‘rovi natijalari tahlili (2024-2025) 44

01

“Uzbekistan Airports” AJ

Kompaniya profili, tarmoq, 2025-yil faoliyati, strategiya, barqaror rivojlanishni boshqarish va Barqaror rivojlanish maqsadlariga qo‘shilgan hissa

1.1

Kompaniya haqida umumiy ma’lumot va tarixi

“Uzbekistan Airports” Aksiyadorlik jamiyati 2018- yil 27-noyabrdagi 5584-son Prezident Farmoniga muvofiq, mamlakat fuqarolik aviatsiyasi infratuzilmasini boshqarishni yagona operator huzurida birlashtirish natijasida 2019-yil 15-avgustda tashkil etilgan. Jamiyat O‘zbekiston aeroport tizimining xavfsiz, samarali va muvofiqlashtirilgan faoliyat yuritishini nazorat qiladi hamda aeroport infratuzilmasini rivojlantirish, yo‘lovchi va yuklarga xizmat ko‘rsatishni ta’minlash, ICAO talablariga muvofiq aviatsiya xavfsizligini ta’minlash va sohaning uzoq muddatli strategik rivojlanishini qo‘llab-quvvatlash uchun mas’uldir.

UzAirports mamlakat aeroportlarini strategik rivojlantirish siyosatini belgilaydi hamda infratuzilma, tijorat va moliyaviy jarayonlarni modernizatsiya qilish va optimallashtirishga qaratilgan chora-tadbirlarni ishlab chiqadi hamda amalga oshiradi.

U O‘zbekiston Respublikasidagi aeroport faoliyatining barcha turlariga umumiy rahbarlikni ta’minlab, muhim ijtimoiy infratuzilmani ekspluatatsiya qilishni ekologik mas’uliyat, ijtimoiy qiymat va samarali korporativ boshqaruvga bo‘lgan tobora ortib borayotgan sadoqat bilan uyg‘unlashtiradi.

Jamiyat o‘n bitta xalqaro aeroportni - Toshkent, Samarqand, Buxoro, Navoiy, Andijon, Namangan, Farg‘ona, Nukus, Urganch, Termiz va Qarshi aeroportlarini boshqaradi. Ixtisoslashtirilgan operatsiyalarni qo‘llab-quvvatlash maqsadida u sho‘ba korxonalar orqali faoliyat yuritadi: “Uzbekistan Airports Handling” (yer usti xizmatlari, 2021-yildan beri faoliyat yuritadi), “Uzbekistan Airports Cargo” (yuklarga ishlov berish va saqlash, 2022-yildan beri faoliyat yuritadi) hamda “Airports Training Center” (aeroport xodimlari uchun professional tayyorgarlik).

1-JADVAL - “UZBEKISTAN AIRPORTS” AJ BOSHQARUVI

ISMI	LAVOZIMI
Javlonbek Oybekovich Umarxodjayev	Boshqaruv raisi
Saloxiddin Ziyavitdinovich Nasirov	Operatsiyalar bo‘yicha Boshqaruv raisining birinchi o‘rinbosari
Anvar Abdugafurovich Abdukadirov	Moliya, iqtisodiyot va transformatsiya bo‘yicha Boshqaruv raisining birinchi o‘rinbosari
Shavkat Kamilovich Tulyaganov	Kapital qurilish bo‘yicha Boshqaruv raisining o‘rinbosari
Bexzod Abdulazizovich Yusupov	Aviatsiya xavfsizligi va rejim bo‘yicha Boshqaruv raisining o‘rinbosari
Boxodir Mirxosilovich Mirusmanov	Inson resurslari bo‘yicha Boshqaruv raisining o‘rinbosari
Sardor Maxmudjanovich Abdullaev	Axborot texnologiyalari bo‘yicha Boshqaruv raisining o‘rinbosari
Bositxon Baxadirovich Rasulov	Maxsus parvozlarni ta’minlash bo‘yicha Boshqaruv raisining o‘rinbosari

2025-yilda transport oqimi, yo‘lovchilar, havo kemalari harakati, yuk va pochta tashish ko‘rsatkichlari

2025-yilda Jamiyat asosiy transport oqimi ko‘rsatkichlarining barcha yo‘nalishida sezilarli o‘sishni qayd etdi, bu O‘zbekistonning transport aloqalarining davom etayotgan tiklanishi va kengayishini aks ettiradi. O‘sish yo‘nalishlar tarmog‘ining kengaytirilishi, xizmat ko‘rsatish sifatining yaxshilanishi va yangi aviatashuvchilarning qo‘shilishi bilan qo‘llab-quvvatlandi. Yo‘lovchilar soni, havo kemalari harakati va yuk hajmlari 2024-yilga nisbatan oshdi.

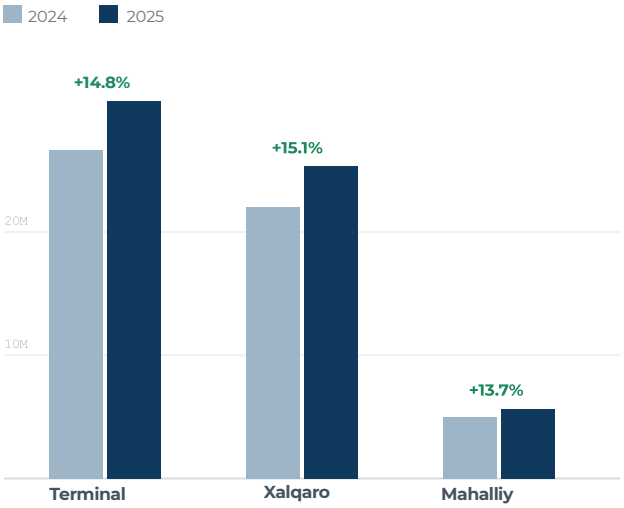
Ommaviy e’lon qilingan tarmoq ma’lumotlari ushbu tendensiyani tasdiqlaydi: O‘zbekiston xalqaro aeroportlarida yo‘lovchi tashish hajmi 2025-yilning birinchi yarmida 2024-yilning shu davriga nisbatan taxminan 10% ga o‘sdi, bunda Toshkent xalqaro aeroporti tarmoq bo‘yicha jami yo‘lovchi oqimining qariyb uchdan ikki qismini qabul qildi. Yil yakunlari tarmoq uchun rekord o‘sish bo‘lganini tasdiqlaydi.

Xalqaro yo‘nalishlardagi tashishlar mahalliy tashishlarga nisbatan biroz tezroq o‘sdi, bu tarmoqning O‘zbekistonni jahon bozorlari bilan bog‘lashdagi rolini yanada mustahkamladi, faqat yuk tashuvchi havo kemalari harakati esa 17% dan ortiq o‘sdi, bu Termiz, Toshkent va Navoiy aeroportlaridagi yuk infratuzilmasining kengayishini aks ettiradi. Yuk tashish hajmlari ortib borayotgan bir sharoitda pochta hajmlarining kamayishi pochta va ekspress-logistika oqimlaridagi kengroq tarkibiy o‘zgarishlarga mos keladi hamda yuk va pochtaning jami hajmidagi umumiy o‘sishga ta’sir qilmaydi.

2-JADVAL. - OPERATSION FAOLIYAT KO‘RSATKICHLARI

KO‘RSATKICH	2024	2025	Δ
Terminal yo‘lovchilari	13,506,807	15,510,385	**+14.8%**
Xalqaro yo‘lovchilar	11,041,552	12,707,101	**+15.1%**
Mahalliy yo‘lovchilar	2,465,255	2,803,284	**+13.7%**
Yo‘lovchi havo kemalari harakati	104,942	120,044	**+14.4%**
Faqat yuk tashuvchi havo kemalari harakati	7,254	8,513	**+17.4%**
Havo kemalarining jami harakati	114,119	129,847	**+13.8%**
Yuk	84,693 t	96,254 t	**+13.7%**
Pochta	2,768 t	1,883 t	**−32.0%**

1-RASM - YO‘LOVCHILAR 2024 → 2025



15.5 mln

Terminal yo‘lovchilari

129,847
Jami harakati

98,137 t
yuk va pochta

Strategik istiqbol va Yangi Toshkent xalqaro aeroporti

Jamiyatning strategik yo‘nalishi milliy “O‘zbekiston-2030” strategiyasiga muvofiq aeroportlarni modernizatsiya qilish, xizmat ko‘rsatish sifatini kengaytirish hamda xalqaro talablar integratsiyasini chuqurlashtirishga qaratilgan. Jamiyat infratuzilmadagi bo‘shliqni bartaraf etishga, shu jumladan Shahrisabz va Arnasay kabi yetarli darajada xizmat ko‘rsatilmayotgan hududlarda yangi aeroportlarni rivojlantirish orqali, shuningdek tarmoqqa kapital, texnologiyalar va xalqaro boshqaruv amaliyotini olib kiradigan davlat-xususiy sherikliklarni rivojlantirishga qaratilgan.

2025-yilning eng muhim rivojlanishlaridan biri - Yangi Toshkent xalqaro aeroporti loyihasining ishga tushirilishidir. Poytaxtdagi mavjud quvvatlar cheklanganligi sababli Hukumat Toshkent viloyatida yangi Toshkent xalqaro aeroporti qurilishini boshladi - bu mamlakatning bugungi kungacha amalga oshirilayotgan eng yirik infratuzilma loyihalaridan biridir. Yangi aeroport qurib bitkazilgach, yiliga 20 million nafargacha yo‘lovchi va qariyb 129,000 tonna yukga xizmat ko‘rsatishga, soatiga 30 tagacha havo kemasi harakatini amalga oshirishga, 14 ta yo‘lovchi teleskopik trapiga hamda qariyb 1,300 gektar maydonda 62 ta havo kemasi uchun to‘xtash joyiga ega bo‘lishi ko‘zda tutilgan. Yangi Toshkent xalqaro aeroporti loyihasida qayta tiklanuvchi energiya ta’minotini asosiy maqsadlardan biri sifatida ko‘zda tutish rejalashtirilmoqda. Yakuniy energiya modeli, texnik yechimlar va xarid shartlari tegishli loyiha hujjatlari asosida tasdiqlanadi.

FLAGMANLOYIHA, 2025

Yangi Toshkent Xalqaro Aeroporti

Mamlakatdagi birinchi “yashil” aeroport - to‘liq qayta tiklanuvchi energiya manbalari hisobidan faoliyat yuritishi rejalashtirilgan.

20 mln	129,000t	30	14	62	1,300
yo‘lovchi / yiliga	vuk / yiliga	harakatlar / soatiga	yo‘lovchi teleskopik	havo kemalarining turish joylari	gektar maydon

USTUNLIKLAR

- aeroportlarni uzoq muddatli rivojlantirish strategiyasini ishlab chiqish va amalga oshirish;
- davlat-xususiy sheriklik hamda yetakchi xalqaro aeroport operatorlari bilan hamkorlik orqali investitsiyalarni jalb etish;
- yo‘lovchilarga xizmat ko‘rsatishning yuqori darajasini va aeroportlarda qulay sharoitlarni ta’minlash;
- yo‘lovchilar, yuklar, pochta jo‘natmalari va bagajga xizmat ko‘rsatishni optimallashtirish;
- aerodromlarni parvozlarga tayyorlash, parvozlarning muntazamligi va xavfsizligini ta’minlash, shuningdek aerodromlarga zamonaviy texnik xizmat ko‘rsatish;
- aviatsiya yoqilg‘isini uzluksiz va sifat nazoratidan o‘tgan holda yetkazib berishni ta’minlash;
- davlat-xususiy sheriklik (DXSh) orqali chakana savdo, umumiy ovqatlanish, bank va yo‘lovchilar uchun boshqa xizmatlarni kengaytirish;
- davlat va ICAO talablariga muvofiq parvozlar xavfsizligi hamda aviatsiya xavfsizligini ta’minlash.

MAVJUD TOSHKENT TERMINALI MODERNIZATSIYASI

Ushbu muhim loyiha bilan bir qatorda, Jamiyat mavjud Toshkent terminalini modernizatsiya qilishni davom ettirdi, qo‘shimcha kutish joylari va bagaj quvvatlarini o‘z ichiga olgan kengaytirilgan kelish zali birinchi bosqichini yakunladi, keyingi bosqichda esa yo‘lovchilar uchun yangi xizmatlar joriy etiladi. Tarmoq bo‘ylab Jamiyatning asosiy faoliyati va ustuvor yo‘nalishlari quyidagilarni o‘z ichiga oladi.

1.4 ECONOMIC CONTRIBUTION & CONNECTIVITY

Iqtisodiy hissa va transport aloqadorligi

Muhim milliy infratuzilma sifatida Jamiyat aeroportlari iqtisodiy faoliyatning kuchli harakatlantiruvchi omillari hisoblanadi. Ular ichki va xalqaro bozorlarni bog‘laydi, savdo va investitsiyalarni ta’minlaydi hamda O‘zbekiston taraqqiyoti uchun markaziy ahamiyatga ega bo‘lgan turizm sektorini qo‘llab-quvvatlaydi. Mustaqil tahlillar shuni ko‘rsatadiki, aviatsiya va aviatsiya tomonidan qo‘llab-quvvatlanadigan turizm kengroq iqtisodiyot doirasida qariyb 128,000 ta ish o‘rnini ta’minlaydi hamda milliy YAIMga qariyb 795 million AQSh dollari miqdorida hissa qo‘shadi, bunda bevosita aviatsiya faoliyatida taxminan 12,400 nafar kishi band. Jamiyat o‘z faoliyati va modernizatsiya dasturi orqali ushbu manfaatlarni kengaytiradi - mamlakatning har bir hududida malakali bandlikni yaratadi, BRMning 8, 9-maqsadiga muvofiq barqaror turizm o‘sishini ta’minlaydi hamda mamlakatning logistika asosini mustahkamlaydi.

128,000
kengroq iqtisodiyot bo‘ylab qo‘llab-quvvatlanayotgan ish o‘rinlari

795 mln AQSh dollari
milliy YAIMga qo‘shayotgan hissa

12,400
aviatsiya sohasidagi bevosita faoliyatda band bo‘lgan shaxslar

Jamiyatning iqtisodiy hissasi uning infratuzilmaga kiritayotgan investitsiyalari, shu jumladan xalqaro kapital va ekspertizani jalb etuvchi davlat-xususiy sherikliklar bilan chambarchas bog‘liq. 2024-2025-yillar davri uchun to‘rtta DXSh loyihasi rejalashtirilgan bo‘lib, Jamiyat havo kemalariga texnik xizmat ko‘rsatish, ularni ta’mirlash va kapital ta’mirlash bo‘yicha xalqaro hamkorlar bilan hamkorlikni yo‘lga qo‘ydi, bu orqali O‘zbekiston aviatsiya ekotizimi hamda uning mintaqaviy transport aloqalari markazi sifatidagi mavqeini yanada rivojlantirmoqda.

Havola: *IATA - Aviation Holds the Key to Unlocking Economic Benefits for Uzbekistan*

1.5 VALUES & VISION

QARASH
Barqaror va inklyuziv aviatsiya infratuzilmasi orqali O‘zbekistonni global imkoniyatlar bilan bog‘lash.

MISSIYA
O‘zbekiston bo‘ylab aviatsiya infratuzilmasini boshqarish, rivojlantirish va ekspluatatsiya qilish, ekologik ta’sirni minimallashtirish hamda inklyuzivlik, chidamlilik va halollikni ilgari surish bilan birga transport aloqadorligi va o‘sishni ta’minlash.

INTILISHLAR
Ekologik yetakchilik hamda inklyuziv va mas’uliyatli o‘sish bo‘yicha Markaziy Osiyodagi yetakchi aeroportlar guruhi sifatida e’tirof etilish.

Kompaniya qadriyatlari va qarashlari

“Uzbekistan Airports” o‘zining kundalik faoliyatini asosiy ustunliklarining poydevorini tashkil etuvchi barqaror rivojlanish va ESG tamoyillariga asoslaydi. Eng avvalo, Jamiyat xavfsizlik tamoyiliga amal qiladi, samarali nazorat orqali xalqaro standartlarni joriy etadi, xodimlar malakasini uzluksiz oshiradi hamda har bir parvoz va yo‘lovchi uchun xavfsiz va ishonchli muhit yaratadi. Jamiyat O‘zbekiston mehmondo‘stligini jahon standartlariga muvofiqlashtirgan holda xizmat ko‘rsatish sifatiga; adolatli boshqaruv va ochiq muloqot orqali halollik va shaffoflikka; faqat majburiyat emas, balki ichki qadriyat sifatida barqaror rivojlanishga; shuningdek, zamonaviy texnologiyalar, avtomatlashtirish va uzluksiz takomillashtirish orqali innovatsiyalar va samaradorlikka e’tibor qaratadi.

1.6 CORPORATE RISKS & THREATS

Korporativ risklar

Jamiyat uning o‘sishi va kundalik faoliyatiga to‘sqinlik qilishi mumkin bo‘lgan to‘siqlar va tahdidlarni bartaraf etish bo‘yicha proaktiv ish olib boradi. Global iqtisodiyotdagi tebranishlar, yo‘lovchilar soni, yuk hajmlari va daromadlarga ta’sir ko‘rsatishi hamda yirik ko‘lamli infratuzilma loyihalarini moliyalashtirishni murakkablashtirishi mumkin. Respublika chegaralari yaqinidagi siyosiy va ijtimoiy voqealar havo qatnovi va logistika jarayonlarini izdan chiqarishi, yo‘lovchilar sonining tez o‘sishi esa mavjud infratuzilmaga yuklama berishi mumkin, bu o‘z vaqtida modernizatsiya va kengaytirishni talab qiladi. Texnologiyalarning jadal o‘zgarishi yangi tizimlar va o‘qitishga uzluksiz investitsiyalarni talab qiladi, ayniqsa kiberxavfsizlik tahdidlari operatsiyalar va ma’lumotlar yaxlitligi uchun sezilarli risklarni yuzaga keltiradi. Nihoyat, aeroport faoliyatining atrof-muhitga ta’sirini kamaytirishga bo‘lgan ortib borayotgan talablar doimiy, resurs talab qiluvchi chora-tadbirlarni talab etadi. Jamiyat ushbu risklarning salbiy ta’sirini minimallashtirish bo‘yicha uzluksiz ish olib bormoqda.

1.7 ESG STRATEGY & GOVERNANCE OF SUSTAINABILITY

Barqaror rivojlanish siyosati, ESG strategiyasi va barqaror rivojlanishni boshqarish

So‘nggi yillarda Jamiyat ESG va barqaror rivojlanishga e’tiborini sezilarli darajada kuchaytirib, ularni o‘zining uzoq muddatli transformatsiyasining muhim ustunlari sifatida belgiladi. Ushbu o‘zgarish global aviatsiya sohasidagi dinamikani aks ettiradi: ICAOning ekologik kun tartibi 2050- yilga qadar net-zero emissiyalariga erishish bo‘yicha Uzoq muddatli global intilish maqsadi (Long-Term Global Aspirational Goal - LTAG) orqali jadallashdi hamda standartlar va tavsiya etilgan amaliyotlar bilan mustahkamlandi, Airports Council International (ACI) bilan hamkorlik esa Jamiyatni aeroportlar uchun global net-zero majburiyati va Airport Carbon Accreditation kabi tizimli dekarbonizatsiya yo‘llari bilan uyg‘unlashtirdi.

Milliy miqyosda barqaror rivojlanish “O‘zbekiston - 2030” strategiyasiga integratsiya qilingan bo‘lib, unda suv va energiyadan samarali foydalanish, qayta tiklanuvchi energiya hajmini kengaytirish, chiqindilar va ifloslanishni boshqarishni takomillashtirish, iqlim bilan bog‘liq risklarni yumshatish, davlat xizmatlaridan inklyuziv foydalanish, gender tengligi, munosib mehnat sharoitlari va shaffoflikni oshirish kabi tarmoqlararo ekologik va ijtimoiy ustuvor yo‘nalishlar belgilangan. Shu bilan birga, 2025-yil yanvar oyida joriy etilgan Biznes subyektlarining majburiy Barqaror rivojlanish reytingi yirik davlat ishtirokidagi kompaniyalardan mustaqil ESG baholashidan o‘tishni talab qiladi.

Barqaror rivojlanish ustidan nazorat Boshqaruv raisi va Jamiyat rahbariyatiga yuklatilgan bo‘lib, ular Barqaror rivojlanish siyosatining tashkilot va uning sho‘ba korxonalari bo‘ylab qo‘llanilishini kuzatib boradilar. Barcha xodimlar, shu jumladan pudratchilar va vaqtinchalik xodimlar mazkur siyosatga rioya etishlari kutiladi. Strategik rivojlanish departamenti siyosat egasi sifatida faoliyat yuritib, uning amalga oshirilishini muvofiqlashtiradi va barqaror rivojlanish bilan bog‘liq amaliyotlarni rivojlantirishni qo‘llab-quvvatlaydi, bunda mas’uliyatlar tegishli funksiyalar bo‘ylab bosqichma-bosqich integratsiya qilinadi. ESG strategiyasi uchta ustun - ekologik yetakchilik, ijtimoiy mas’uliyat hamda korporativ boshqaruv va shaffoflik - atrofida tashkil etilgan bo‘lib, uzoq muddatli maqsadlardan aniq talablargacha bosqichma-bosqich tatbiq etiladi.

1-YO‘NALISH

Ekologik mas’uliyat

Uglerod emissiyalari, energiya, suv resurslari, chiqindilarni boshqarish, ko‘kalamzorlashtirish va iqlim o‘zgarishiga moslashuvchanlik.

2-YO‘NALISH

Ijtimoiy mas’uliyat

Xodimlar, xavfsizlik, yo‘lovchilar va mahalliy hamjamiyat uchun yaratilayotgan qiymat.

3-YO‘NALISH

Korporativ boshqaruv va biznes etikasi

Etika, halollik, nazorat va axborotni oshkor etish.

1.8 SUSTAINABLE FITCH RATING

2025-yilda Jamiyatning ESG profili “Sustainable Fitch” tomonidan ESG Entity Rating orqali ilk bor tashqi baholashdan o‘tkazildi. Jamiyat 48 ball bilan 3-darajali Entity Rating oldi. Ushbu reyting Jamiyatning ESG yetukligi uchun mustaqil tayanch nuqtani taqdim etadi hamda kelgusi davrlar davomida korporativ boshqaruv, oshkor etish va faoliyat natijalarini yaxshilash bo‘yicha izchil chora-tadbirlarni belgilovchi ESG reytingini joriy etish yo‘l xaritasida nazarda tutilgan ustuvor yo‘nalishlarni shakllantiradi.

reyting **3/48**

ball

umumiy ESG ball

Birinchi mustaqil ESG reytingi, 2025

Havola: *Sustainable Fitch Assigns Uzbekistan Airports an Entity Rating of ‘3’*

1.9 DIGITAL TRANSFORMATION

120

ustuvor loyiha

Raqamli transformatsiya operatsion samaradorlikni, xizmat ko‘rsatish sifatini va korporativ boshqaruv shaffofligini oshirish orqali Jamiyatning ESG maqsadlarini qo‘llab-quvvatlaydi. Ko‘p yillik strategiya doirasida shakllantirilgan Jamiyatning raqamlashtirish dasturi operatsion tizimlar, yo‘lovchilarga xizmat ko‘rsatish, avtomatlashtirish va ma’lumotlarni boshqarishni qamrab oluvchi ustuvor loyihalarning keng portfelini o‘z ichiga oladi. Portfel avvalgi yilning bazaviy holatida 120 ta ustuvor loyihani o‘z ichiga olgan bo‘lib, 2025-yilda ushbu yo‘nalishlar bo‘yicha ishlar davom ettirildi.

1.10 UN 2030 AGENDA

Birlashgan Millatlar Tashkilotining 2030-yil kun tartibiga qo‘shilgan hissa

“Uzbekistan Airports” AJ Birlashgan Millatlar Tashkilotining Barqaror rivojlanish maqsadlarini (BRM) aviatsiya sektori va u xizmat ko‘rsatadigan hamjamiyatlarda barqaror rivojlanishni ilgari surishning global asosiy tizimi sifatida qo‘llab-quvvatlaydi. Barcha 17 ta maqsad dolzarb bo‘lsa-da, Jamiyat eng muhim o‘lchab bo‘ladigan ta’sirga erishishi mumkin bo‘lgan maqsadlarni ustuvor deb biladi. Eng muhim va yuqori ta’sirga ega bo‘lgan uchta ustun maqsad ajralib turadi: munosib mehnat va iqtisodiy o‘sish (BRM 8); sanoat, innovatsiyalar va infratuzilma (BRM 9); hamda iqlim o‘zgarishiga qarshi kurash (BRM 13).

USTUVOR BRMLAR VA JAMIYAT HISSASI

08 Munosib mehnat va iqtisodiy o‘sish

Ichki va xalqaro bozorlarni bog‘lash; barcha hududlarda ish o‘rinlarini yaratish; barqaror turizm o‘sishi (8, 9-maqsad); o‘qitish va mehnatni muhofaza qilish hamda sanoat xavfsizligi tizimlari orqali munosib, himoyalangan ish joylarini ta’minlash.

09 Sanoat, innovatsiyalar va infratuzilma

Uchish-qo‘nish yo‘laklari, terminallar va muhandislik tarmoqlarini xalqaro standartlarga muvofiq modernizatsiya qilish; milliy logistika va mobillikni qo‘llab-quvvatlash; raqamli va aqlli aeroport texnologiyalarini integratsiya qilish; infratuzilmaning chidamliligini oshirish.

13 Iqlim o‘zgarishiga qarshi kurash

Energiya samaradorligi va qayta tiklanuvchi energiya orqali emissiyalarni kamaytirish; ICAO LTAG va ACI tizimlariga muvofiq net-zero yo‘l xaritasini ishlab chiqish; iqlimning jismoniy risklarini baholash; aktivlar va operatsiyalarning chidamliligini oshirish.

Munosib mehnat va iqtisodiy o‘sish (BRM 8) Jamiyatning ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotni qo‘llab-quvvatlovchi hamda yirik ish beruvchi sifatidagi rolini ifodalaydi: aeroportlar har bir hududda malakali texnik, xizmat ko‘rsatish va aviatsiya bilan bog‘liq ish o‘rinlarini yaratadi, barqaror turizmni qo‘llab-quvvatlaydi hamda o‘qitish va mehnatni muhofaza qilish hamda sanoat xavfsizligi tizimlariga asoslangan barqaror, himoyalangan ish joylarini ta’minlaydi.

Sanoat, innovatsiyalar va infratuzilma (BRM 9) Jamiyatning mamlakatdagi eng strategik aktivlar toifalaridan biri bo‘yicha asosiy mas’uliyatini aks ettiradi - uchish-qo‘nish yo‘laklari, terminallar va muhandislik tarmoqlarini xalqaro standartlarga muvofiq modernizatsiya qilish, milliy logistika va mobillikni qo‘llab-quvvatlash, raqamli va aqlli aeroport texnologiyalarini integratsiya qilish hamda o‘zgarib borayotgan iqlim, iqtisodiy va xavfsizlik sharoitlarida infratuzilmaning chidamliligini oshirish.

Iqlim o‘zgarishiga qarshi kurash (BRM 13) endilikda markaziy ustuvor yo‘nalishdir: energiya samaradorligi va qayta tiklanuvchi energiya orqali emissiyalarni kamaytirish, ICAO va ACI tizimlariga muvofiq net-zero yo‘l xaritasini ishlab chiqish, iqlimning jismoniy risklarini baholash hamda aktivlar va operatsiyalarning chidamliligini oshirish. Iqlim ta’sirlari xizmatlar ishonchliligi, operatsion xavfsizlik, investitsiya xarajatlari va tartibga soluvchi organlarning kutilmalariga bevosita ta’sir ko‘rsatgani sababli, Jamiyat iqlim o‘zgarishiga qarshi kurashni o‘zining uzoq muddatli strategiyasining ajralmas qismi sifatida ko‘radi.

Ushbu uchta ustuvor yo‘nalishdan tashqari, Jamiyat quyidagi umumlashtirilgan maqsadlarning kengroq to‘plamiga hissa qo‘shadi.

BRMGA KENGROQ HISSA

03 Sog‘liq va farovonlik

Xavfsiz va sog‘lom mehnat sharoitlari; sog‘liqni monitoring qilish va mehnat xavfsizligi dasturlari; tibbiy ko‘riklar va favqulodda vaziyatlarga tayyorgarlik; ICAO standartlariga muvofiq yo‘lovchilar xavfsizligi.

04 Sifatli ta’lim

Aviatsiya va texnik ko‘nikmalarni rivojlantirish uchun keng ko‘lamli o‘qitish; uzluksiz ta’lim va kasbiy rivojlanish; yashil kompetensiyalar; yoshlar uchun inklyuziv o‘qitish yo‘nalishlari.

05 Gender tengligi

Ishga qabul qilish, rivojlanish va rahbarlikda teng imkoniyatlar; ayollarning texnik va boshqaruv lavozimlaridagi ishtiroki; kamsitishga nisbatan mutlaq murosasizlik siyosati.

06 Toza suv va sanitariya

Terminallar bo‘ylab suvdan foydalanish samaradorligi; iste’molni monitoring qilish va kamaytirish; suv sifati va oqova suv standartlariga rioya etish.

07 Arzon va toza energiya

Quyosh energiyasi tizimlarini joriy etish; uskunalarni yangilash orqali energiya samaradorligi; energiyani boshqarish tizimlari; qayta tiklanuvchi energiya bo‘yicha milliy maqsadlarga hissa qo‘shish.

10 Tengsizliklarni qisqartirish

Ish o‘rinlari va o‘qitishdan teng foydalanish; nogironligi bo‘lgan shaxslar uchun qulayliklarni yaxshilash; mamlakat miqyosidagi xizmatlar orqali hududiy tengsizlikni kamaytirish.

11 Barqaror shaharlar va hamjamiyatlar

Atrofdagi hamjamiyatlarga ta’sirni kamaytirish; yashil hududlar va shovqinni boshqarish; muhim infratuzilma sifatida aeroportlarning chidamliligi.

12 Mas’uliyatli iste’mol

Energiya, suv va chiqindilardan foydalanish samaradorligi; barqaror xaridlar; operatsion samaradorlik; xizmat ko‘rsatish sifati va yo‘lovchilar tajribasi.

15 Quruqlikdagi hayot

Daraxt ekish va ko‘kalamzorlashtirish; aeroport hududlarida biologik xilma-xillikni boshqarish; yovvoyi hayvonlar bilan bog‘liq xavflarni va yer resurslaridan foydalanishni mas’uliyatli boshqarish.

16 Tinchlik, adolat va kuchli institutlar

Samarali korporativ boshqaruv va mustaqil nazorat; etika va korrupsiyaga qarshi kurash orqali halollik; shaffof hisobot berish; qonunchilikka rioya etish.

17 Maqsadlar yo‘lida hamkorlik

ICAO, ACI va davlat organlari bilan hamkorlik; manfaatdor tomonlar bilan muloqot; aeroportlarni barqaror rivojlantirish bo‘yicha qo‘shma tashabbuslar..

1.11 AVIATION SECTOR & POLICY CONTEXT

O‘zbekiston aviatsiya sektori va siyosiy kontekst

Fuqarolik aviatsiyasi O‘zbekistonning iqtisodiy rivojlanishi hamda uning mintaqaviy va global bozorlar bilan integratsiyalashuvini ta’minlovchi strategik omildir. Xalqaro havo transporti assotsiatsiyasi (International Air Transport Association - IATA)ning mustaqil tahlillari sektorning ahamiyatini ko‘rsatadi: aviatsiya va aviatsiya tomonidan qo‘llab-quvvatlanadigan turizm kengroq iqtisodiyot doirasida qariyb 128,000 ta ish o‘rnini ta’minlashi va milliy YAIMga qariyb 795 million AQSh dollari miqdorida hissa qo‘shishi baholanmoqda, xalqaro tashrif buyuruvchilar esa kengroq iqtisodiyotdagi xarajatlari orqali yiliga taxminan 2 milliard AQSh dollari miqdorida daromad yaratadi. Markaziy Osiyoning markazida joylashgan, dengizga chiqish imkoniyati bo‘lmagan mamlakat sifatida O‘zbekiston savdo, investitsiyalar va turizm uchun samarali havo transporti aloqalariga bog‘liq bo‘lib, Hukumat aviatsiyani modernizatsiya qilish kun tartibining markaziga qo‘ygan.

tashrif buyuruvchilar kengroq iqtisodiyotdagi xarajatlari orqali

2mlrd AQSh dollari miqdorida daromad keltiradi

aviatsiya tomonidan qo‘llab-quvvatlanadigan turizm doirasida

128 000 ta ish o‘rnini ta’minlanadi

milliy YAIMga qariyb

795 mln AQSh dollari miqdorida hissa qo‘shishi baholanmoqda

Havola: *IATA - Aviation Holds the Key to Unlocking Economic Benefits for Uzbekistan*

IATA sektorning barqaror o‘sishi uchun to‘rtta ustuvor yo‘nalishni belgilagan:

01 xarajatlar bo‘yicha raqobatbardoshlikni saqlab qolgan holda aeroport infratuzilmasiga, shu jumladan Toshkent viloyati uchun yangi aeroportlarga investitsiya kiritish.

02 global xavfsizlik va samaradorlik standartlari bilan uyg‘unlashish.

03 barqaror aviatsiya yoqilg‘isi bozorida ishtirok etish

04 ishchi kuchini rivojlantirishga investitsiya kiritish

Jamiyat faoliyati, shuningdek, ICAOning 2050-yilga qadar net-zero emissiyalariga erishish bo‘yicha Uzoq muddatli global intilish maqsadi, ICAOning (16-ilova) standartlari va tavsiya etilgan amaliyotlari hamda Airports Council International tomonidan ilgari surilayotgan aeroportlar uchun net-zero majburiyatini o‘z ichiga olgan global aviatsiya barqaror rivojlanish tizimi bilan belgilanadi. Ushbu tizimlar bilan hamkorlik Jamiyatning dekarbonizatsiya yo‘lini hamda uning Airport Carbon Accreditation dasturidagi ishtirokini qo‘llab-quvvatlaydi.

Aeroportlar tarmog‘i haqida qisqacha

Jamiyat tomonidan boshqariladigan o‘n bitta xalqaro aeroport miqyosi, roli va geografik joylashuvi jihatidan Toshkentdagi asosiy xabdan tortib turizm, yuk tashish va transchegaraviy transport aloqalariga xizmat ko‘rsatuvchi mintaqaviy darvozalargacha farqlanadi. Quyidagi profillar tarmoq doirasida har bir aeroportning rolini umumlashtiradi.

3-JADVAL - O‘N BITTA XALQARO AEROPORTNING PROFILLARI

Aeroport	Hudud	Tarmoqdagi roli
Toshkent xalqaro aeroporti	Toshkent	Tarmoqdagi yo‘lovchi oqimining asosiy qismini qabul qiluvchi bosh xalqaro darvoza; terminalni keng ko‘lamda modernizatsiya qilish va yangi aeroport dasturining markaziy yo‘nalishi.
Samarqand xalqaro aeroporti	Samarqand	UNESCO Butunjahon merosi shahri uchun muhim turistik darvoza.
Buxoro xalqaro aeroporti	Buxoro	Tarixiy turistik darvoza; kelgusida aeroportga investitsiya kiritish uchun belgilangan.
Navoiy xalqaro aeroporti	Navoiy	Markaziy Osiyodagi eng yirik yuk xabi joylashgan hudud; milliy logistika uchun markaziy ahamiyatga ega.
Andijon xalqaro aeroporti	Andijon	Farg‘ona vodiysining sharqiy qismiga xizmat ko‘rsatuvchi mintaqaviy darvoza.
Namangan xalqaro aeroporti	Namangan	Yo‘lovchilar talabi ortib borayotgan Farg‘ona vodiysidagi mintaqaviy darvoza.
Farg‘ona xalqaro aeroporti	Farg‘ona	Mintaqaviy aeroport; energiya tejamkor yoritish-signal tizimlarini modernizatsiya qilish ishlari amalga oshirilgan.
Nukus xalqaro aeroporti	Qoraqalpog‘iston	Qoraqalpog‘iston Respublikasi va Orolbo‘yi mintaqasiga xizmat ko‘rsatuvchi darvoza.
Urganch xalqaro aeroporti	Xorazm	Xiva uchun turistik darvoza; uchish-qo‘nish yo‘lagini ta’mirlash ishlari amalga oshirilgan hamda kelgusida investitsiya kiritish uchun belgilangan.
Termiz xalqaro aeroporti	Surxondaryo	Janubiy darvoza; yangi yuk majmuasi qurilgan.
Qarshi xalqaro aeroporti	Qashqadaryo	Mamlakat janubiga xizmat ko‘rsatuvchi mintaqaviy darvoza.

Ushbu aeroportlar bo‘ylab infratuzilmani rivojlantirish terminalni kengaytirish va modernizatsiya qilish, uchish-qo‘nish yo‘laklari bo‘yicha ishlar, energiya samaradorligini oshirish hamda yuk quvvatlarini kengaytirish orqali davom ettirildi. Jamiyat, shuningdek, yoritish tizimlari va terminal binolari rekonstruksiya qilinishi yoki quvvatlari oshirilishi talab etiladigan aeroportlarni aniqladi, bu uning investitsiyalarni rejalashtirishi va davlat-xususiy sheriklik loyihalari portfelini shakllantirish uchun asos bo‘ladi.

Aeroportlar haqida qisqacha ma’lumot

Toshkent xalqaro aeroporti tarmoqning asosiy darvozasi bo‘lib, milliy yo‘lovchi oqimining asosiy qismini qabul qiladi. 2025-yilda u kelish zalini kengaytirish va yo‘lovchilar uchun qo‘shimcha xizmatlarni o‘z ichiga olgan yirik modernizatsiya dasturini davom ettirdi hamda ACA Level 2 ga erishish yo‘lidagi taraqqiyoti orqali Jamiyatning uglerodni boshqarish bo‘yicha eng muhim majburiyatining markaziy tayanchi hisoblanadi.

Samarqand xalqaro aeroporti dunyodagi buyuk meros shaharlaridan biriga xizmat ko‘rsatadi va O‘zbekiston turizm iqtisodiyotining asosiy tayanchidir; u, shuningdek, tarmoqdagi elektr energiyasining yirik iste’molchilaridan biri bo‘lib, energiya samaradorligi alohida ustuvor yo‘nalish hisoblanadi. Yana bir tarixiy turistik

darvoza bo‘lgan Buxoro xalqaro aeroporti kelgusida aeroportga investitsiya kiritish uchun belgilangan.

Navoiy xalqaro aeroporti Markaziy Osiyodagi eng yirik yuk xabini boshqaradi va milliy logistika uchun markaziy ahamiyatga ega bo‘lib, tarmoqning kengayib borayotgan yuk infratuzilmasidan foyda ko‘radi. Chegara yaqinidagi janubda joylashgan Termiz xalqaro aeroportida transchegaraviy savdo oqimlarini mustahkamlaydigan yangi yuk majmuasi barpo etildi.

Farg‘ona vodiysi aeroportlari - Andijon, Namangan va Farg‘ona - aholisi zich va iqtisodiy jihatdan jadal rivojlanayotgan hududga xizmat ko‘rsatadi; hisobot davrida Farg‘ona aeroportida yangi energiya tejamkor yoritish-signal uskunalari o‘rnatildi. Urganch xalqaro aeroportida uchish-qo‘nish yo‘lagini ta’mirlash ishlari amalga oshirildi va aeroport qo‘shimcha investitsiyalar uchun ajratilgan, Nukus xalqaro aeroporti esa Qoraqalpog‘iston Respublikasi va Orolbo‘yi mintaqasini bog‘laydi. Qarshi xalqaro aeroporti mamlakat janubiga xizmat ko‘rsatadi va Jamiyatning muvozanatli mintaqaviy tarmog‘ining bir qismini tashkil etadi.

02

Ekologik Mas’uliyat

Uglerodni boshqarish, energiya, qayta tiklanuvchi energiya manbalari, suv resurslari, chiqindilarni boshqarish, ko‘kalamzorlashtirish va iqlimga chidamlilik.

“Uzbekistan Airports” AJ milliy aviatsiya tizimining chidamliligi va barqaror rivojlanishi uchun iqlim o‘zgarishiga qarshi kurash fundamental ahamiyatga ega ekanini e’tirof etgan holda, ekologik yetakchilik sari uzoq muddatli yo‘lni shakllantirmoqda. Avvalgi yilda Jamiyat Airport Carbon Accreditation (ACA) sertifikatini olishni maqsad qildi va 2025-yilda ACA metodologiyasi va GHG Protocolga muvofiq barcha o‘n bitta aeroport bo‘ylab uglerod izini birinchi kompleks baholashni boshladi, bu emissiyalarni monitoring qilish va kelgusidagi dekarbonizatsiya jarayonini yo‘naltirish uchun shaffof bazaviy ko‘rsatkichni yaratdi. Barqaror rivojlanish siyosatiga muvofiq, Jamiyat 2050-yilga qadar Scope 1 va Scope 2 emissiyalarini net-zero darajasiga yetkazishni maqsad qilgan.

2.1–2.2 CARBON MANAGEMENT

Ekologik boshqaruv yondashuvi va korporativ issiqxona gazlari inventari

Jamiyat ekologik mas’uliyatini Barqaror rivojlanish siyosati va xalqaro ekologik boshqaruv amaliyotiga havola qilingan operatsion boshqaruv tizimlari orqali boshqaradi. Aeroportlar tarmog‘i uchun ustuvor ekologik mavzular energiya va emissiyalar, suv, chiqindilar, ko‘kalamzorlashtirish hamda iqlimga chidamlilikdan iborat. Yondashuv o‘lchash, bosqichma-bosqich takomillashtirish va asosiy ma’lumotlarning yetukligi to‘g‘risida shaffoflikka urg‘u beradi. Barqaror rivojlanish siyosati issiqxona gazlari emissiyalari, energiya samaradorligi va havo sifatiga ta’sirlarni boshqarish tamoyillarini belgilaydi hamda ma’lumotlarning aniqligi, ichki nazorat va verifikatsiya bo‘yicha talablarni o‘rnatadi.

Jamiyat issiqxona gazlari (GHG) emissiyalarini boshqarishni ekologik kun tartibining markaziy ustuni deb hisoblaydi. Jamiyat 2025-yilda ACA metodologiyasi va GHG Protocol tamoyillariga tayangan holda barcha o‘n bitta aeroport bo‘yicha uglerod izini baholash jarayonini boshladi. Ichki monitoring uchun dastlabki bazaviy ko‘rsatkich shakllantirildi; metodologiya va tasdiqlash hujjatlari bosqichma-bosqich to‘liqroq oshkor etiladi. Baholash Scope 1 - aeroportga tegishli transport vositalari, statsionar uskunalar va boshqa operatsion aktivlarda yoqilg‘i yoqilishidan kelib chiqadigan bevosita emissiyalarni - hamda Scope 2 - terminallar va infratuzilma bo‘ylab xarid qilingan elektr energiyasi va issiqlikdan kelib chiqadigan bilvosita emissiyalarni qamrab oladi. 2024-yil uzluksiz monitoring, hisobot berish va kelgusidagi maqsadlarni belgilash uchun bazaviy yil etib belgilangan.

Jamiyat 2050-yilgacha Scope 1 va Scope 2 emissiyalari bo‘yicha net-zero darajasiga erishish intilishini belgilagan hamda oraliq maqsadlar, chora-tadbirlar va monitoring ko‘rsatkichlarini o‘z ichiga olgan batafsil o‘tish rejasini ishlab chiqadi

SCOPE 1

To‘g‘ridan-to‘g‘ri emissiyalar

statsionar uskunalar va boshqa operatsion aktivlarda yoqilg‘i yoqilishidan kelib chiqadigan bevosita emissiyalar

SCOPE 2

Bilvosita - energiya

terminallar va infratuzilma bo‘ylab xarid qilingan elektr energiyasi va issiqlikdan kelib chiqadigan bilvosita emissiyalar.

hisobot berish va kelgusidagi maqsadlarni belgilash uchun

2024

BAZAVIY YIL HISOBLANADI

2.3 AIRPORT CARBON ACCREDITATION DASTURI

Jamiyat Airport Carbon Accreditation dasturi orqali uglerodni boshqarishga tizimli yondashuvni yo‘lga qo‘ydi. Mintaqaviy aeroportlarda Level 1 uglerod inventarlari tayyorlandi, ular aeroportlar nazoratidagi bevosita emissiyalarni (Scope 1) hamda xarid qilingan elektr energiyasidan kelib chiqadigan bilvosita emissiyalarni (Scope 2) miqdoriy baholaydi va kelgusida kamaytirish uchun verifikatsiyadan o‘tgan bazaviy ko‘rsatkichni belgilaydi. **Toshkent xalqaro aeroporti yuqoriroq akkreditatsiya darajasi - ACA Level 2** - bo‘yicha majburiyat oldi, bunda operatsion emissiyalarni boshqarishni takomillashtirish va monitoringni kuchaytirish rejalari bilan bir qatorda emissiyalar inventari ishlab chiqilmoqda.

Tayyorlangan Level 1 inventarlari 2024-yilni hisobot yili sifatida qo‘llaydi va shu sababli 2025-yil faoliyati natijalarini emas, balki aeroportlarning emissiyalar bo‘yicha bazaviy ko‘rsatkichlarini aks ettiradi.

***Izoh**: Akkreditatsiya natijalari kelgusi yil hisobotida taqdim etiladi*

2.4 ENERGY CONSUMPTION & EFFICIENCY

Energiya iste’moli va samaradorligi

Elektr energiyasi Jamiyatning eng muhim o‘lchanadigan energiya manbasi hisoblanadi. Tarmoq bo‘ylab xarid qilingan energiyaning jami hajmi 2024-yilda 61.7 GWhni tashkil etdi, bu operatsion faoliyat, isitishga bo‘lgan talab va elektr energiyasi iste’moliga qarab yildan-yilga o‘zgarib turdi. Xarid qilingan elektr energiyasi butun davr davomida asosiy energiya manbasi bo‘lib qoldi, xarid qilingan issiqlik energiyasi esa operatsion va iqlim sharoitlariga bog‘liq holda ko‘proq o‘zgaruvchan bo‘ldi.

2025-yilda o‘n bitta aeroport bo‘yicha elektr energiyasi iste’moli 65.2 GWhni tashkil etdi. 2024-yildagi 61.7 GWh bilan taqqoslaganda bu taxminan 5.56% o‘sishdir. Jamiyat tarmoq bo‘ylab samaradorlikni oshirish maqsadida terminal tizimlari va uskunalarini, jumladan HVAC tizimlarini modernizatsiya qilish, energiya tejamkor yoritish va energiyani boshqarish tizimlarini joriy etishni davom ettirmoqda.

Aeroport	Elektr energiya iste’moli (2025-yil)
Toshkent xalqaro aeroporti	35 723 135,0
Samarqand xalqaro aeroporti	14 235 220,0
Buxoro xalqaro aeroporti	2 216 714,0
Navoiy xalqaro aeroporti	2 613 619,0
Andijon xalqaro aeroporti	768 598,0
Namangan xalqaro aeroporti	1 602 137,0
Farg‘ona xalqaro aeroporti	1 541 803,0
Nukus xalqaro aeroporti	1 117 117,0
Urganch xalqaro aeroporti	2 664 386,0
Termiz xalqaro aeroporti	1 798 085,0
Qarshi xalqaro aeroporti	848 586,0
JAMI:	65 129 400,0

2-RASM - ELEKTR ENERGIYASINING JAMI ISTE’MOLI

SAMARADORLIKNI OSHIRISH CHORA-TADBIRLARI

HVAC tizimlarini modernizatsiya qilish
Isitish, ventilyatsiya va sovutish (HVAC) tizimlari modernizatsiya qilindi.

Energiya tejamkor yoritish tizimlari
Terminallar va aerodrom hududlarida LED yoritish hamda signal yoritish tizimlari modernizatsiya qilindi.

Energiyani boshqarish tizimlari
Butun aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab energiya iste’molini monitoring qilish va optimallashtirish tizimlari joriy etildi.

2.5 GREEN ENERGY & LOW-EMISSION EQUIPMENT

Yashil energiya va past emissiyali uskunalar

Jamiyat yashil energiya va past emissiyali tashabbuslarni, jumladan quyosh panellari va quyosh kollektorlarini o‘rnatish, rejalashtirilgan quyosh energiyasi quvvatlarini yaratish hamda yer usti xizmat ko‘rsatish uskunalarini bosqichma-bosqich elektrlashtirishni amalga oshirmoqda. Ushbu kun tartibining yetakchi loyihasi Yangi Toshkent xalqaro aeroporti bo‘lib, u to‘liq qayta tiklanuvchi energiya hisobidan faoliyat yuritishi rejalashtirilgan va mamlakatning ilk to‘liq yashil aeroportiga aylanishi ko‘zda tutilgan. Ushbu tashabbuslar rejalashtirish va dastlabki amalga oshirish bosqichida bo‘lib, mo‘ljallangan chora-tadbirlar sifatida keltirilgan.

ASOSIY LOYIHA

100% qayta tiklanuvchi energiya manbalari hisobidan ishlovchi

Yangi Toshkent Xalqaro Aeroporti - mamlakatdagi qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan to‘liq foydalanish tamoyili asosida loyihalashtirilgan ilk "yashil" aeroport.

- Quyosh fotoelektr (PV) tizimlari
- Quyosh kollektorlari
- Yer usti xizmat ko‘rsatish texnikalarini (GSE) elektrlashtirish

Suv resurslaridan oqilona foydalanish

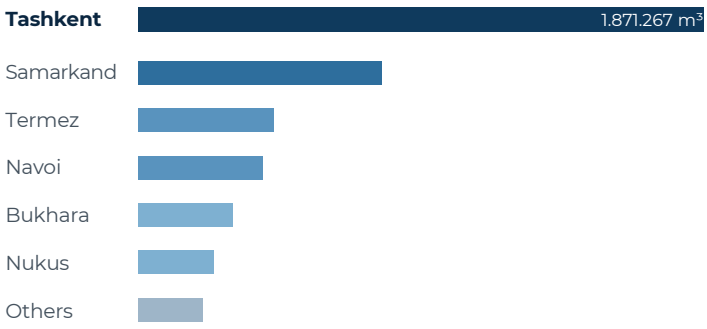
Suvdan foydalanish aeroportlar darajasida monitoring qilinadi. Hisobotda keltirilgan hajmlar obyektlar o‘rtasida sezilarli darajada farq qiladi, bu miqyos, iqlim va texnik hamda sug‘orish suvlarining ulushidagi farqlarni aks ettiradi. Quyidagi ko‘rsatkichlar 2025-yil uchun aeroportlarning suvdan foydalanishini qamrab oladi.

4-JADVAL - 2025-YILDA AEROPORTLAR BO‘YICHA SUVDAN FOYDALANISH, 2025

Aeroport	Hosil bo‘lgan suv (2025-yil)
Toshkent xalqaro aeroporti	1,871,267 m^3
Samarqand xalqaro aeroporti	453,692 m^3
Buxoro xalqaro aeroporti	70,927 m^3
Navoiy xalqaro aeroporti	121,269 m^3
Andijon xalqaro aeroporti	26,400 m^3
Namangan xalqaro aeroporti	35,368 m^3
Farg‘ona xalqaro aeroporti	29,479 m^3
Nukus xalqaro aeroporti	44,000 m^3
Urganch xalqaro aeroporti	15,560 m^3
Termiz xalqaro aeroporti	139,934 m^3
Qarshi xalqaro aeroporti	9,023 m^3

2025-yilda aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab suv iste’moli tendensiyalariga operatsion faoliyat, yo‘lovchi oqimi, parvozlar hajmi, terminallarni kengaytirish loyihalari, qurilish ishlari va texnik suvga, shu jumladan sug‘orish uchun suvga bo‘lgan ehtiyojdagi farqlar ta’sir ko‘rsatdi. Xususan, ayrim aeroportlarda suvdan foydalanishning ortishi yo‘lovchilar oqimining ko‘payishi, terminal maydonlarining kengayishi hamda yangi obyektlarning foydalanishga topshirilishi yoki qurilishi bilan bog‘liq bo‘ldi.

3-RASM – SUV ISTE’MOLINING TAQQOSLAMA TAHLILI



Shu bilan birga, bir nechta aeroport suv samaradorligini oshirish choralari va infratuzilmani modernizatsiya qilish natijasida suv iste’moli kamayganini qayd etdi.

SUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH

Ushbu chora-tadbirlar suv ta’minoti, issiq suv va isitish quvurlarini almashtirishni; zamonaviy suv hisoblagichlari, sensor orqali boshqariladigan kranlar va suvni tejovchi uskunalarni o‘rnatishni; suv ta’minotidagi nosozliklarni o‘z vaqtida bartaraf etishni; suv iste’molini doimiy monitoring qilishni; hamda yomg‘irlatib yoki tomchilatib sug‘orish tizimlarini joriy etishni o‘z ichiga oldi.

Masalan, Toshkent xalqaro aeroporti 2024-yilga nisbatan suv iste’molini 26.84% ga kamayganini, Urganch xalqaro aeroporti 37.6% ga kamayganini va Navoiy xalqaro aeroporti 4.3% ga kamayganini qayd etdi.

−37.6%
Urganch

−26.8%
Toshkent

−4.3%
Navoiy

2.7 WASTE MANAGEMENT

Chiqindilarni boshqarish

2025-yil davomida aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab chiqindilar hosil bo‘lishiga, asosan, operatsion faoliyat, yo‘lovchi oqimi, infratuzilmaning kengayishi hamda qurilish yoki ta’mirlash ishlaridagi o‘zgarishlar ta’sir ko‘rsatdi. Toshkent xalqaro aeroportida maishiy qattiq chiqindilar hosil bo‘lishi 2024-yilga nisbatan 15% ga oshdi, bu xalqaro terminal binosining 4 gektarga kengaytirilishi, Jamiyat xodimlari sonining ortishi va yangi bino obyektining foydalanishga topshirilishini aks ettiradi. Namangan xalqaro aeroportida ham, asosan, yo‘lovchi oqimi va parvoz operatsiyalarining o‘sishi sababli, chiqindilar hajmining ortishi qayd etildi, Farg‘ona xalqaro aeroportida esa hisobot davrida qurilish va ta’mirlash ishlari sezilarli darajada ko‘paydi.

5-JADVAL - 2025-YILDA AEROPORTLAR BO‘YICHA HOSIL BO‘LGAN CHIQINDILAR

Aeroport	Hosil bo‘lgan chiqindi (2025-yil)
Toshkent xalqaro aeroporti	2,258.11 t
Samarqand xalqaro aeroporti	238 t
Buxoro xalqaro aeroporti	182 t
Navoiy xalqaro aeroporti	144 t
Andijon xalqaro aeroporti	84 t
Namangan xalqaro aeroporti	369 t
Farg‘ona xalqaro aeroporti	108,8 t
Nukus xalqaro aeroporti	84 t
Urganch xalqaro aeroporti	218 t
Termiz xalqaro aeroporti	2 t
Qarshi xalqaro aeroporti	217,2 t

Bir nechta aeroportlarda chiqindilar hosil bo‘lishini kamaytirish va chiqindilarni boshqarish amaliyotini yaxshilashga qaratilgan chora-tadbirlar qayd etildi.

Navoiy xalqaro aeroportida selofan va polipropilen materiallarni o‘z ichiga olgan qayta ishlanishi mumkin bo‘lgan maishiy chiqindilarni qayta ishlashga topshirish chiqindilar hajmini taxminan

12-15%

ga kamaytirishga hissa qo‘shdi.

Qarshi xalqaro aeroporti chiqindilar hosil bo‘lishi avvalgi yilga nisbatan

31%

ga kamayganini qayd etdi

Jamiyat aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab chiqindilar to‘g‘risidagi ma’lumotlarni to‘plashning izchilligini, jumladan hisobot birliklarini uyg‘unlashtirish, chiqindilarni saralashni takomillashtirish, chiqindilar hosil bo‘lishini monitoring qilish hamda operatsion jihatdan imkon mavjud bo‘lgan hollarda qayta ishlash va qayta tiklash amaliyotlarini kengaytirishni davom ettiradi.

2.8 ANTI-ICING & SAFEGUARDS

Muzlashga qarshi materiallar va ekologik himoya choralari

Jamiyat muzlashga qarshi va muzdan tozalash materiallari bilan ishlashda, shuningdek, yer usti suvlarining oqimini boshqarishda aeroportlarda ekologik boshqaruv amaliyotiga muvofiq operatsion himoya choralarini qo‘llaydi. Ushbu himoya choralari qishki operatsiyalar davomida aeroportlar atrofidagi tuproq va suv sifatini himoya qiladi.

Biologik xilma-xillik, yerdan foydalanish va yovvoyi hayvonlar bilan bog‘liq xavflarni boshqarish Yashil Makon tashabbusi

Katta yer maydonlarining operatori sifatida aeroportlar atrofidagi ekotizimlar bilan bevosita aloqaga ega. Jamiyat aeroport hududidagi biologik xilma-xillik va yerdan foydalanishni ekologik sifat bilan aviatsiya xavfsizligining ustuvor talabini muvozanatlashtiradigan tarzda boshqaradi.

KO‘KALAMZORLASHTIRISH
va landshaftni obodonlashtirish mahalliy ekologik sharoitlarni yaxshilaydi hamda milliy ko‘kalamzorlashtirish kun tartibini qo‘llab-quvvatlaydi.

YOVVOYI HAYVONLAR
bilan bog‘liq xavflarni boshqarish esa yovvoyi hayvonlar bilan to‘qnashuvlar riskini kamaytirish orqali ekotizimlar va parvoz operatsiyalari xavfsizligini himoya qiladi.

MAS’ULIYATLI YERDAN FOYDALANISH
aeroportlarni rivojlantirish loyihalariga, shu jumladan yangi obyektlarni joylashtirish va loyihalashga ham integratsiya qilingan.

Jamiyat ekologik ma’lumotlar tizimlari yetuklashib borishi bilan biologik xilma-xillik monitoringini kuchaytirishni, muhim bo‘lgan hollarda tegishli oshkor etish mavzulariga havola qilishni rejalashtirmoqda.

Milliy Yashil Makon tashabbusi doirasida Jamiyat aeroportlari bo‘ylab daraxt ekish ishlarini kengaytirdi.

YASHIL MAKON, 2025

~19,744

tup ko‘chat ekildi, bu avvalgi yilda ekilgan 3,000 tupdan ortiq ko‘chatlar natijasiga asoslanadi

Ko‘kalamzorlashtirish dasturi mahalliy ekologik sifatni, aeroport yerlaridagi biologik xilma-xillikni hamda Jamiyatning kengroq barqaror rivojlanish bo‘yicha majburiyatlarini qo‘llab-quvvatlaydi, shu bilan birga aviatsiya xavfsizligini himoya qiluvchi yovvoyi hayvonlar bilan bog‘liq xavflarni hisobga olgan holda boshqariladi

6-JADVAL - AEROPORTLAR BO‘YICHA KO‘KALAMZORLASHTIRISH VA LANDSHAFTNI OBODONLASHTIRISH TASHABBUSLARI

Aeroport	2025-yilda ekilgan daraxtlar va butalar
Toshkent xalqaro aeroporti	6837
Samarqand xalqaro aeroporti	206
Buxoro xalqaro aeroporti	1775
Navoiy xalqaro aeroporti	1200
Andijon xalqaro aeroporti	1400
Namangan xalqaro aeroporti	1210
Farg‘ona xalqaro aeroporti	174
Nukus xalqaro aeroporti	1400
Urganch xalqaro aeroporti	562
Termiz xalqaro aeroporti	380
Qarshi xalqaro aeroporti	4600

2025-yil davomida “Uzbekistan Airports” AJ tarmog‘idagi aeroportlarda aeroport hududlari, terminallar oldidagi maydonlar va yo‘lovchilarning dam olish joylarining ekologik sifati hamda tashqi ko‘rinishini yaxshilash maqsadida ko‘kalamzorlashtirish va landshaftni obodonlashtirish tashabbuslari amalga oshirildi. Ushbu tashabbuslar manzarali va mevali daraxtlarni ekish, landshaftli yashil hududlarni tashkil etish hamda mavjud o‘simliklarni parvarishlashni o‘z ichiga oldi.

Hisobotda keltirilgan faoliyatlar tut, zarang, katalpa, shumtol, olma, o‘rik, gilos, olxo‘ri, xurmo va shaftoli kabi daraxt turlarini ekishni o‘z ichiga oldi. Yangi ekishlardan tashqari, bir nechta aeroportlarda o‘simliklarning yashovchanligini oshirish va obodonlashtirilgan hududlarning holatini saqlashga qaratilgan sug‘orish, biologik ishlov berish hamda boshqa agrotexnik amaliyotlarni o‘z ichiga olgan qo‘llab-quvvatlovchi parvarishlash choralari amalga oshirildi.

Jamiyat aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab landshaftni obodonlashtirish va ko‘kalamzorlashtirish tashabbuslarini tegishli o‘simlik turlarini tanlash, sug‘orishning samarali amaliyotlari, ekilgan o‘simliklarni parvarishlash hamda ushbu faoliyatlarning ekologik natijalari bo‘yicha ma’lumotlarni to‘plashni takomillashtirishga e’tibor qaratgan holda rivojlantirishni davom ettiradi.

Iqlim bilan bog‘liq risklar va chidamlilik

Jamiyat iqlim o‘zgarishi, uning uzoq muddatli operatsion chidamliligi, moliyaviy natijalari va strategik rejalashtirishiga ta’sir ko‘rsatishi mumkin bo‘lgan o‘tish va jismoniy risklar majmuasini yuzaga keltirishini inobatga olgan. ISSBning iqlim bilan bog‘liq oshkor etishlari (IFRS S2) tuzilmasini ham o‘z ichiga olgan shakllanib borayotgan oshkor etish tizimlariga muvofiq, Jamiyat aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab iqlim bilan bog‘liq risklarni dastlabki baholashni amalga oshirdi.

4-RASM - IQLIM O‘ZGARISHI BILAN BOG‘LIQ FIZIK RISKLARNING INDIKATIV ISSIQLIK XARITASI

XAVF	JORIY HOLAT	2030-yillar	2050-yillar
Qurg‘oqchilik	O‘RTA	O‘RTA - YUQORI	YUQORI
Issiq to‘lqinlari	O‘RTA	O‘RTA - YUQORI	YUQORI
Suv toshqinlari	PAST	O‘RTA	O‘RTA
O‘rmon va tabiiy yong‘inlar	PAST	PAST	O‘RTA

PAST O‘RTA O‘RTA - YUQORI YUQORI

O‘TISH RISKLARI

O‘tish risklari nuqtai nazaridan Jamiyat milliy va xalqaro darajalarda rivojlanib borayotgan iqlim siyosati hamda tartibga soluvchi talablarga, shu jumladan “O‘zbekiston - 2030” strategiyasi, ICAOning uzoq muddatli intilish maqsadlari va uglerod narxini belgilash yoki emissiyalarni oshkor etish bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin bo‘lgan o‘zgarishlarga taalluqli chora-tadbirlarga potensial ta’sirchanlikni aniqladi. Energiya samaradorligiga bo‘lgan ortib borayotgan talablar, yer usti operatsiyalarini elektrlashtirish va barqaror aviatsiya yoqilg‘ilarini joriy etish kabi kengroq bozor va texnologik o‘zgarishlar vaqt o‘tishi bilan operatsion modelga ta’sir ko‘rsatishi, xarajatlar, kapital investitsiyalar va manfaatdor tomonlarning kutilmalari uchun oqibatlarga olib kelishi mumkin.

JISMONIY RISKLAR

Jismoniy risklar nuqtai nazaridan portfel darajasidagi dastlabki tahlil qurg‘oqchilik, issiq to‘lqinlari, suv toshqinlari va o‘rmon yong‘inlarini o‘z ichiga olgan bir qator keskin va surunkali xavf-xatarlarga ta’sirchanlik mavjudligini ko‘rsatadi. Hozirgi vaqtda qurg‘oqchilik va issiqlik bilan bog‘liq risklar eng dolzarb bo‘lib, vaqt o‘tishi bilan kuchayishi hamda suvning mavjudligi, energiyaga bo‘lgan talab, operatsion uzluksizlik va aktivlar samaradorligiga ta’sir ko‘rsatishi mumkin. Dastlabki baholash risk omillarining boshlang‘ich ko‘rinishini taqdim etadi va chidamlilik hamda moslashish ehtiyojlarini erta ko‘rib chiqishni qo‘llab-quvvatlaydi. Jamiyat ushbu ishlarni zaifliklarni chuqurroq tahlil qilish, ta’sirlarni miqdoriy baholash va ularni uzoq muddatli rejalashtirishga integratsiya qilish orqali rivojlantirishni rejalashtirmoqda.

2.12 NET-ZERO ROADMAP

Net-zero yo‘l xaritasi va dekarbonizatsiya yo‘nalishi

Jamiyatning uzoq muddatli iqlim maqsadi ICAO va ACI dekarbonizatsiya yo‘nalishlariga muvofiq 2050-yilga qadar Scope 1 va Scope 2 emissiyalarini net-zero darajasiga yetkazishdan iborat. Korporativ GHG bazaviy ko‘rsatkichini shakllantirib, aeroport darajasidagi uglerod inventarlarini rivojlantirib, Jamiyat kelgusi o‘n yilliklar davomida o‘lchash, kamaytirish va kompensatsiyalash bo‘yicha izchil chora-tadbirlarni belgilovchi tizimli yo‘l xaritasini ishlab chiqmoqda. Quyidagi indikativ yo‘nalish harakat yo‘nalishini belgilaydi; Jamiyatning o‘lchash va rejalashtirish imkoniyatlari yetuklashgani sari aniq oraliq maqsadlar tasdiqlanadi.

BAZAVIY KO‘RSATKICH VA O‘LCHASH (ERISHILGAN / AMALGA OSHIRILMOQDA)	YAQIN MUDDAT (TAXMINAN 2030-YILGACHA)	O‘RTA MUDDAT (TAXMINAN 2040-YILGACHA)	UZOQ MUDDAT (2050-YILGACHA)
Korporativ Scope 1 va Scope 2 inventari; aeroport darajasidagi ACA Level 1 inventarlari; Toshkent ACA Level 2 ishlab chiqilmoqda; Scope 3 baholashiga tayyorgarlik.	Energiya samaradorligini oshirish; joyning o‘zida qayta tiklanuvchi energiya ishlab chiqarishni kengaytirish; yer usti xizmat ko‘rsatish uskunalarini elektrlashtirish; energiyani boshqarish tizimlari; to‘liq qayta tiklanuvchi energiya bilan ta’minlanadigan Yangi Toshkent xalqaro aeroporti.	Operatsion dekarbonizatsiyani chuqurlashtirish; qayta tiklanuvchi energiya ta’minotini kengaytirish; aviakompaniyalar, ijarachilar va yetkazib beruvchilar bilan Scope 3 bo‘yicha hamkorlik; iqlim risklari tahlili asosida chidamlilikka investitsiyalar.	Qoldiq emissiyalar yuqori sifatli chora-tadbirlar orqali qoplanadigan tarmoq bo‘ylab net-zero Scope 1 va Scope 2 emissiyalari.

7-JADVAL - DEKARBONIZATSIYANING INDIKATIV YO‘NALISHI.

2.13 INNOVATION: SAF & GREEN INFRASTRUCTURE

Innovatsiyalar: barqaror aviatsiya yoqilg‘isi va yashil infratuzilma

Jamiyat yoqilg‘i va infratuzilma sohasidagi innovatsiyalarni qo‘llab-quvvatlash maqsadida. aviakompaniyalarni mahalliy ishlab chiqarilgan yarim sintetik Jet A-1 SSF aviatsiya yoqilg‘isi bilan ta’minlashni boshlagan va shu orqali sektor uchun IATA tomonidan belgilangan to‘rtta ustuvor yo‘nalishdan biri bo‘lgan barqaror aviatsiya yoqilg‘isi bozorida ishtirok etish bo‘yicha milliy intilishga hissa qo‘shmoqda. Shu bilan birga, quyosh panellari va quyosh kollektorlarini o‘rnatish, energiya samarador terminal tizimlari hamda to‘liq qayta tiklanuvchi energiya bilan ta’minlanishi rejalashtirilgan Yangi Toshkent xalqaro aeroporti Jamiyatning yashil infratuzilmaga bo‘lgan sadoqatini namoyon etadi. Ushbu tashabbuslar turli rivojlanish bosqichlarida bo‘lib, miqdoriy natijalar sifatida emas, balki erishilgan taraqqiyot sifatida yoritilgan.

Jet A-1 SSF

mahalliy ishlab chiqarilgan yarim sintetik aviatsiya yoqilg‘isi.

Yashil Infrastruktura

quyosh panellari, quyosh kollektorlari, energiya samarador terminal tizimlari hamda to‘liq qayta tiklanuvchi energiya bilan ta’minlanishi rejalashtirilgan Yangi Toshkent Xalqaro Aeroporti.

03

Ijtimoiy mas’uliyat

Ishchi kuchi, ishga qabul qilish, o‘qitish, farovonlik, mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi, yo‘lovchilar hamda hamjamiyat

Xodimlar Jamiyat faoliyati va xizmat ko‘rsatish sifatining markazida turadi. “Uzbekistan Airports” mamlakatning muhim ish beruvchilaridan biri bo‘lib, uning ishchi kuchi har bir hududdagi texnik, operatsion, mijozlarga xizmat ko‘rsatish va xavfsizlik funksiyalarini qamrab oladi. Jamiyatning ijtimoiy kun tartibi malakali va rag‘batlantirilgan ishchi kuchini shakllantirishga, xavfsiz va sog‘lom mehnat sharoitlarini ta’minlashga, yo‘lovchilar uchun yuqori sifatli tajribani taqdim etishga hamda aeroportlar atrofidagi hamjamiyatlarga hissa qo‘shishga qaratilgan.

3.1 WORKFORCE PROFILE

Ishchi kuchi profili

2025-yil hisobot davrida guruh aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab 8 510 nafar xodimni ish bilan ta’minladi, bunda yoshlar (30 yoshgacha bo‘lganlar) ishchi kuchining 15.9% ini tashkil etdi. Jamiyat texnik, operatsion, mijozlarga xizmat ko‘rsatish hamda mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi funksiyalari bo‘yicha xodimlarini rivojlantirishni, shuningdek, ustuvor muhim mavzu sifatida xilma-xillik va jalb etilganlikni kuchaytirishni davom ettirmoqda.

8 510
Amaldagi xodimlar
▲ 2024-yil 8 219 dan

15.9%
30 yoshgacha bo‘lgan xodimlar

5 078
nafar xodim o‘qitildi va sertifikatlandi

269
nafar xodim xorijiy muassasalarda ta'lim olgan

3.2 RECRUITMENT & TALENT ATTRACTION

Ishga qabul qilish va iste’dodlarni jalb etish

Jamiyat tarmoq bo‘ylab shaffoflikni va malakali iste’dodlarni jalb etishni qo‘llab-quvvatlaydigan ochiq, tanlov asosidagi saralash orqali ishga qabul qiladi. 2025-yil davomida bo‘sh ish o‘rinlarini to‘ldirish uchun “Uzbekistan Airports” AJ va uning sho‘ba tashkilotlari bo‘ylab 538 ta tashqi ishga qabul qilish tanlovi e’lon qilindi. Ushbu tanlovlarda ishtirok etishga 78,000 nafardan ortiq nomzod qiziqish bildirdi va 390 nafar nomzod muvaffaqiyatli talabgor sifatida tanlab olindi.

2025-yil yakuniga ko‘ra, Jamiyat tizimi bo‘ylab 242 ta ichki tanlov e’lon qilindi. Ushbu tanlovlarda 700 nafardan ortiq xodim ishtirok etdi, ulardan 201 nafar xodim muvaffaqiyatli nomzod sifatida tanlab olindi.

3.3 TRAINING & PROFESSIONAL DEVELOPMENT

O‘qitish va kasbiy rivojlanish

“Uzbekistan Airports” AJ tarkibiy korxona xodimlarining kasbiy mahoratini oshirish maqsadida, 2025- yilda jami 5078 nafar xodim o’qitildi va sertifikatlandi. Jumladan, tarkibiy tuzilmalar kesimida malaka oshirganlar soni:

- “Uzbekistan Airports” AJ – 96 nafar;
- Islom Karimov nomidagi Toshkent xalqaro aeroporti MChJ – 571 nafar;
- Andijon xalqaro aeroporti MChJ – 159 nafar;
- Buxoro xalqaro aeroporti MChJ – 457 nafar;
- Navoiy xalqaro aeroporti MChJ – 273 nafar;
- Namangan xalqaro aeroporti MChJ – 375 nafar;
- Nukus xalqaro aeroporti MChJ – 204 nafar;
- Samarqand xalqaro aeroporti MChJ – 271 nafar;
- Termiz xalqaro aeroporti MChJ – 137 nafar;
- Urganch xalqaro aeroporti MChJ – 472 nafar;
- Farg‘ona xalqaro aeroporti MChJ – 193 nafar;
- Qarshi xalqaro aeroporti MChJ – 430 nafar;
- Uzbekistan Airports Handling MChJ – 1033 nafar;
- UzCargo MChJ – 380 nafar;
- Training Center MChJ – 27 nafar xodimni tashkil qiladi.

5-RASM. 2025-YILDA YO‘NALISHLAR BO‘YICHA O‘QITILGAN VA SERTIFIKATLANGAN XODIMLAR



87%
aeroportlar operatsion faoliyati yo‘nalishida

13%
noaviatsiya yo‘nalishlarida

Malaka oshirgan xodimlarning 87 foizi (4 375 nafari) aeroportlar operatsion faoliyati yo‘nalishida hamda 13 foizi (703 nafari) noaviatsiya yo‘nalishlarida malaka oshirgan. Jumladan : 2025-yilda operatsion faoliyat doirasida malaka oshirgan xodimlar soni quyidagicha:

Parvozlar xavfsizligini ta’minlash	1100
Qutqaruv va yong‘in xavfsizligi xizmatlari	702
Havo kemalariga yerda xizmat ko‘rsatish	610
Aeroport servisi va aviatsiya tashuvlari	163
Aerodromda parvozlarni ta’minlash	1800

2025-yilda jami
269
nafar xodim xorijiy ta’lim muassasalari va o‘quv markazlarida malaka oshirdi

3.4 EMPLOYEE WELLBEING & SOCIAL SUPPORT

Xodimlar farovonligi va ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash

MOLIYAVIY VA IJTIMOIY QO‘LLAB-QUVVATLASH

415.5 mln so‘m

Moliyaviy yordam 153 nafar xodimga berilgan

Jamiyat, shuningdek, ish joyidagi madaniyat va xodimlar motivatsiyasini mustahkamlaydigan ijtimoiy tadbirlar hamda jalb etish faoliyatini tashkil etadi.

Xodimlarni ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash dasturi doirasida “Uzbekistan Airports” AJ 2025-yil davomida moliyaviy yordam va farovonlikni qo‘llab-quvvatlashning turli shakllarini taqdim etdi

320.2 mln so‘m

miqdorida 126 nafar xodimga yaqin oila a’zosining vafoti munosabati bilan moliyaviy yordam ko‘rsatildi.

81.3 mln so‘m

Miqdorida 16 nafar xodimga sog‘liqni tiklash va tibbiy reabilitatsiyani qo‘llab-quvvatlash maqsadida moliyaviy yordam ajratildi.

XODIMLAR FAROVONLIGI VA IJTIMOIY QO‘LLAB-QUVVATLASH

Jamiyat xodimlarning jalb etilganligini mustahkamlash, ish va shaxsiy hayot muvozanatini rag‘batlantirish hamda ijobiy korporativ madaniyatni shakllantirishga qaratilgan xodimlar farovonligi va ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash bo‘yicha qator tashabbuslarni amalga oshirishni davom ettirdi

2,425
nafar xodim korporativ tadbirlarda ishtirok etdi

1,818
nafar xodim mamlakat ichidagi turizm va dam olish sayohatlarida ishtirok

585
nafar xodimga sog‘lomlashtirish va reabilitatsiya yo‘llanmalari taqdim etildi

510
nafar xodim psixologik farovonlik dasturlarida ishtirok etdi

Xodimlar oilalari va mahalliy hamjamiyatlarni qo‘llab-quvvatlash doirasida Jamiyat bolalar farovonligiga qaratilgan bir nechta tashabbuslarni ham amalga oshirdi

- Xalqaro bolalarni himoya qilish kuni munosabati bilan xodimlar farzandlari va mahalliy hamjamiyat a’zolarining bolalari uchun ijtimoiy tadbirlar tashkil etildi.
- Yangi yil munosabati bilan Jamiyat xodimlarining 2 yoshdan 12 yoshgacha bo‘lgan 7,606 nafar farzandiga jami qiymati 4,760,416,076.06 so‘m bo‘lgan sovg‘alar topshirildi.
- 585 nafar xodim farzandiga sog‘lomlashtirish va dam olish oromgohlaridan foydalanish imkoniyati taqdim etildi

Xodimlarning jalb etilganligi va ishtiroki darajasini baholash maqsadida Jamiyat hisobot davrida xodimlar o‘rtasida so‘rovnoma o‘tkazdi. So‘rovnomada jami **2,736** nafar xodim ishtirok etdi.

SO‘ROVNOMA



2025-yilda aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab tashkil etilgan qon topshirish tashabbuslarida jami 182 nafar donor ishtirok etdi, bu xodimlar farovonligi va hamjamiyat salomatligiga oid kengroq maqsadlarni qo‘llab-quvvatladi

3.5 OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY

Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi

Jamiyat mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligini (OHS) ISO 45001ni ham o‘z ichiga olgan xalqaro amaliyotga havola qilgan holda boshqaradi hamda aeroportlari bo‘ylab ish joylarini baholash va xavfsizlik bo‘yicha yo‘riqnomalar o‘tkazadi. Xavfsizlik Jamiyatning asosiy qadriyati hisoblanadi va OHS tizimlari uning sog‘liq va farovonlikka (BRM 3) hamda munosib mehnatga (BRM 8) qo‘shayotgan hissasini qo‘llab-quvvatlaydi.

2025-yil uchun aeroportlar darajasida olingan ma’lumotlarga ko‘ra, aeroportlarning aksariyati ish bilan bog‘liq jiddiy jarohatlar qayd etilmaganini ma’lum qildi. Navoiy xalqaro aeroportida bitta yengil jarohat va Farg‘ona xalqaro aeroportida bitta jiddiy ish bilan bog‘liq jarohat qayd etildi. Olingan ma’lumotlarda ish bilan bog‘liq o‘lim holatlari qayd etilmadi. Aeroportlar, shuningdek, doimiy, tashrif buyuruvchi va pudratchi xodimlar uchun majburiy xavfsizlik bo‘yicha yo‘riqnomalarning katta hajmi hamda bir qator obyektlarda mehnat sharoitlarini baholash ishlari o‘tkazilganini ma’lum qildilar.

Xavfsiz mehnat sharoitlarini ta’minlash maqsadida Jamiyat aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab ish joylarini muntazam tekshiradi va baholaydi. O‘zbekiston Respublikasi Sanitariya qoidalari va normalari (SanPiN) No. 0342-17 talablari hamda O‘zbekiston Respublikasi Bosh davlat sanitariya vrachining ko‘rsatmalariga muvofiq, rioya etilishini monitoring qilish va takomillashtirish imkoniyatlarini aniqlash maqsadida sanitariya-gigiyena sharoitlarining har chorakdagi ichki auditlari o‘tkaziladi. Xodimlarni o‘qitish dasturlari aviatsiya yong‘in xavfsizligi, birinchi yordam bo‘yicha xabardorlik hamda aerodrom operatsiyalari bilan bog‘liq maxsus xavfsizlik talablariga oid ixtisoslashtirilgan modullarni o‘z ichiga oladi, bu esa tashkilot bo‘ylab kuchli xavfsizlik madaniyatining uzluksiz rivojlanishini qo‘llab-quvvatlaydi.

12-JADVAL - ISH BILAN BOG‘LIQ JAROHATLAR

	2024	2025
Ish joyida jarohatlangan xodimlar soni	0	2
shundan yengil jarohatlar	0	1
shundan og‘ir jarohatlar	0	1
O‘lim holatlari	0	0

Izoh: *Jarohatlangan xodim ikki oy davomida davolanish va reabilitatsiya jarayonidan o‘tgan hamda uchinchi oyda mehnat faoliyatiga qaytgan*

0

2025-yil yakuniga ko‘ra o‘lim holatlari qayd etilmadi

3.6 AVIATION SAFETY & SECURITY

Parvozlar xavfsizligi va aviatsiya xavfsizligini ta’minlash

Xavfsizlik Jamiyatning eng ustuvor qadriyati va havo transportiga jamoatchilik ishonchining asosidir. Jamiyat o‘z aeroportlarini Xalqaro fuqaro aviatsiyasi tashkilotining standartlari va tavsiya etilgan amaliyotlariga muvofiq boshqaradi, fuqarolik aviatsiyasini qonunga xilof aralashuv harakatlaridan himoya qilish uchun aviatsiya xavfsizligini ta’minlaydi hamda davlatning tartibga soluvchi talablariga rioya qiladi. Aviatsiya xavfsizligi va aviatsiya xavfsizligini ta’minlash Boshqaruv darajasida Aviatsiya xavfsizligi va rejim bo‘yicha Boshqaruv raisi o‘rinbosari orqali nazorat qilinadi hamda parvozlar xavfsizligi inspeksiyasi funksiyasi, favqulodda vaziyatlarga tayyorgarlik tizimlari, qutqaruv va yong‘inga qarshi kurash xizmatlari hamda xodimlar malakasini uzluksiz oshirish orqali qo‘llab-quvvatlanadi.

1-DARAJA	2-DARAJA	3-DARAJA
Operatsion	**Taktik**	**Strategik**

orqali xavfsizlikni boshqarishga tizimli yondashuvni qo‘llaydi, uning doirasida xavf-xatarlar aniqlanadi, risklar tashkilotning risklarga bardoshlilik darajasiga nisbatan baholanadi, himoya choralarining samaradorligi baholanadi va yuzaga kelish ehtimoli kamaytiriladi. Aniqlangan xavf-xatarlar maxsus xavf-xatarlarni aniqlash va risklarni baholash reyestrlari orqali qayd etiladi hamda kuzatib boriladi.

3.7 MEDICAL & PREVENTIVE HEALTH

Tibbiy va profilaktik sog‘liqni saqlash chora-tadbirlari

Jamiyat aeroportlarida tibbiy xizmat ko‘rsatish va profilaktik chora-tadbirlar, jumladan sog‘liq holatini skriningdan o‘tkazish, yangi va tashrif buyuruvchi xodimlar uchun majburiy xavfsizlik hamda sog‘liqni saqlash bo‘yicha yo‘riqnomalar, shuningdek favqulodda vaziyatlarga tayyorgarlik orqali xodimlar salomatligini qo‘llab-quvvatlaydi. Ushbu chora-tadbirlar xodimlar va yo‘lovchilarni himoya qiladi hamda Jamiyatning xavfsizlik madaniyatini mustahkamlaydi

Xodimlar salomatligini nazorat qilish amaldagi qonunchilik va belgilangan tartibga soluvchi talablariga muvofiq ishga qabul qilishdan oldingi, davriy va smena oldidan (shu jumladan parvoz oldidan) majburiy tibbiy ko‘riklar orqali amalga oshiriladi. Jamiyat, shuningdek, aeroport tibbiyot markazlari, tez tibbiy yordam xizmatlari va tegishli favqulodda vaziyatlarga javob beruvchi organlar bilan muvofiqlashtirish orqali shoshilinch tibbiy yordam ko‘rsatish tizimlarini qo‘llab-quvvatlaydi. Zarur hollarda joyida birinchi yordam ko‘rsatiladi va jarohatlangan shaxslar keyingi davolanish uchun ixtisoslashtirilgan tibbiyot muassasalariga yuboriladi.

Profilaktik sog‘liqni saqlash tashabbuslari Jamiyatning xodimlar farovonligi dasturining muhim tarkibiy qismi hisoblanadi. Aeroport tibbiyot markazlari muntazam ravishda sog‘liqni mustahkamlashga qaratilgan tadbirlarni, jumladan ixtiyoriy qon topshirish aksiyalari, qandli diabetni erta aniqlash skriningi va boshqa profilaktik tibbiy ko‘riklarni tashkil etadi.

3.8-3.9 PASSENGERS & PUBLIC APPEALS

Yo‘lovchilar tajribasi va fikr-mulohaza kanallari
Jamoatchilik murojaatlari va shikoyatlarni ko‘rib chiqish

YO‘LOVCHILAR TAJRIBASI

Jamiyatning xizmat ko‘rsatish missiyasining asosiy elementi hamda uning xizmat ko‘rsatish sifatiga sodiqligining bevosita ifodasidir. Jamiyat yo‘lovchilarning fikr-mulohazalarini to‘plash uchun bir nechta kanallarni, jumladan raqamli va joylardagi mexanizmlarni qo‘llaydi, ular tarmoq bo‘ylab xizmatlarni takomillashtirish uchun asos bo‘ladi. Bir qator aeroportlarda terminallarni modernizatsiya qilish, qo‘shimcha qulayliklar yaratish, chakana savdo va ovqatlanish xizmatlari takliflarini kengaytirishga yo‘naltirilgan investitsiyalar yo‘lovchilar safarini yanada uzluksiz va qulay qilishga qaratilgan

4.1 / 5

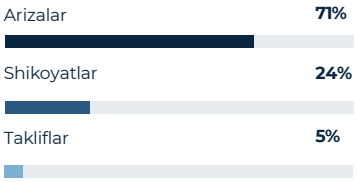
Toshkent xalqaro aeroportida ro‘yxatdan o‘tish jarayoni bo‘yicha qoniqish darajasi (G ilovada)

Geografik jihatdan murojaatlar Respublikaning barcha hududlaridan kelib tushdi, eng yuqori ko‘rsatkichlar Toshkent shahri, Buxoro, Xorazm va Samarqand viloyatlarida qayd etildi, shuningdek, xorijdan ham oz sonli murojaatlar kelib tushdi. Turlari bo‘yicha murojaatlarning 71% i arizalar, 24% i shikoyatlar va 5% i takliflardan iborat bo‘ldi; kelib tushish shakliga ko‘ra, 46% i og‘zaki (jumladan Boshqaruv raisining virtual qabulxonasi, shaxsiy qabul va sayyor qabullar orqali), 43% i elektron va 11% i yozma shaklda kelib tushdi. Qabul qilingan 440 ta murojaatdan 412 tasi (94%) jismoniy shaxslardan, 22 tasi (5%) yuridik shaxslardan va 6 tasi (1%) jamoaviy murojaatlardan iborat bo‘ldi.

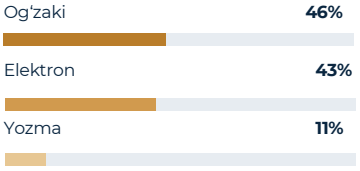
2025-YILDA JAMOATCHILIK MUROJAATLARI

440 ta murojaat qabul qilindi (bu avvalgi yildagi murojaatga nisbatan 55% ga oshgan)	**109** nafar murojaatchi sayyor qabullarda qabul qilingan	**0** muddatlardan oshgan	**84%** hal etildi (368)

MUROJAAT TURLARIGA KO‘RA



KELIB TUSHGAN SHAKLIGA KO‘RA



3.10 COMMUNITY ENGAGEMENT

Hamjamiyat bilan hamkorlik

Muhim iqtisodiy harakatlantiruvchi kuch sifatida aeroportlar barcha hududlarda

ISH O‘RINLARINI YARATADI

BARQAROR TURIZMNI qo‘llab-quvvatlaydi va olis hamjamiyatlarni imkoniyatlar bilan bog‘laydi.

Ko‘kalamzorlashtirish, shovqinni boshqarish va yerdan mas’uliyatli foydalanish orqali

ATROFDAGI HAMJAMIYATLARGA ekologik ta’sirlarni kamaytirishga harakat qiladi.

04

Korporativ boshqaruv va biznes etikasi

Korporativ boshqaruv va ESG boshqaruvi, etika va korrupsiyaga qarshi kurash, xaridlarni boshqarish, murojaatlarni boshqarish, ma’lumotlarni boshqarish va sifat.

Samarali korporativ boshqaruv Jamiyatning o‘z strategiyasi va ESG majburiyatlarini amalga oshirish qobiliyatining asosini tashkil etadi. Muhim milliy infratuzilma uchun mas’ul bo‘lgan davlat ishtirokidagi korxona sifatida “Uzbekistan Airports” AJ strategik nazorat, kuzatuv va samarali boshqaruvni ta’minlaydigan hamda aksiyadori va manfaatdor tomonlari oldida shaffoflik, etika va hisobdorlikni ta’minlaydigan korporativ boshqaruv tuzilmasi asosida faoliyat yuritadi.

4.1 CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Korporativ boshqaruv strukturasi

Korporativ boshqaruv tizimi O‘zbekiston Respublikasining “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi Qonuni, Etika kodeksi hamda Jamiyatning Kuzatuv kengashi va Boshqaruv to‘g‘risidagi nizomlarni o‘z ichiga olgan ichki hujjatlariga asoslanadi. Iqtisodiyot va moliya vazirligi yagona aksiyador sifatida ishtirok etadigan Aksiyadorlarning umumiy yig‘ilishi oliy boshqaruv organi hisoblanadi.

13-JADVAL - KUZATUV KENGASHI TARKIBI

A’ZO	LAVOZIMI	JINSI / MILLATI
I. R. Maxkamov	Transport vaziri	Erkak / O‘zbek
A. X. Axmadjanov	Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi Marketing departamenti boshlig‘i	Erkak / O‘zbek
D. A. Karimova	Iqtisodiyot va moliya vazirligi Moliya bo‘limi boshlig‘i	Ayol / O‘zbek
B. B. Usmanov	“UzAssets” Investitsiya kompaniyasi AJ Departament boshlig‘i	Erkak / O‘zbek
N. D. Xusanov	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi direktorining birinchi o‘rinbosari	Erkak / O‘zbek
Rumesh Bhoyroo	Mustaqil a’zo; ACI - Africa direktori	Erkak / Hind
Mariusz Szpikowski	Mustaqil a’zo; Korporativ boshqaruv bo‘yicha katta maslahatchi	Erkak / Polyak

Jamiyatning kundalik faoliyati Kuzatuv kengashi va yagona aksiyador oldida hisobdor bo‘lgan kollegial ijro etuvchi organ - Boshqaruv tomonidan nazorat qilinadi. Boshqaruv quyidagi asosiy funksional yo‘nalishlarga rahbarlik qiluvchi bir nechta Boshqaruv raisi o‘rinbosarlari tomonidan qo‘llab-quvvatlanadi: moliya, iqtisodiyot va transformatsiya; kapital qurilish; aviatsiya xavfsizligi va rejim; axborot texnologiyalari; xodimlarni boshqarish; o‘ta muhim parvozlar; hamda operatsion faoliyat. Ushbu tuzilma birgalikda biznesning muhim yo‘nalishlari bo‘ylab kompleks nazoratni ta’minlaydi va Jamiyatning uzoq muddatli maqsadlari bilan uyg‘unlikni kafolatlaydi.

4.2 BOARD COMMITTEES

Kuzatuv kengashi qo‘mitalari

01 Korrupsiyaga qarshi kurashish va etika qo‘mitasi

axloqiy standartlar va halollik talablariga rioya etilishini monitoring qiladi.

02 Strategiya va investitsiya qo‘mitasi

uzoq muddatli rivojlanish tashabbuslari va yirik investitsiya loyihalarini baholaydi.

03 Audit qo‘mitasi

moliyaviy halollik va ichki nazorat tizimlari ustidan nazoratni amalga oshiradi.

04 Tayinlovlar va taqdirlash qo‘mitasi

rahbarlarni tanlash hamda adolatli haq to‘lash amaliyotlari uchun mas’uldir.

4.3 RISK MANAGEMENT

Risklarni boshqarish va ichki nazorat

Jamiyat o‘zining strategik va operatsion maqsadlariga erishishni hamda faoliyatining chidamliligini qo‘llab-quvvatlaydigan risklarni boshqarish va ichki nazorat tizimini yuritadi. Jamiyat risklar reyestri va risklar xaritasini yuritadi hamda o‘zining eng muhim risklariga, jumladan iqtisodiy va moliyaviy risklar, operatsion va quvvatlar bilan bog‘liq risklar, texnologik va kiberxavfsizlik risklari, shuningdek ekologik va iqlim bilan bog‘liq risklarga nisbatan risklarni kamaytirishni rejalashtirishni qo‘llaydi.

4.4 GOVERNANCE OF SUSTAINABILITY

ESG boshqaruvi

ESG masalalari ustidan nazorat Jamiyatning korporativ boshqaruv va boshqaruv tuzilmalariga integratsiya qilingan bo‘lib, ESG bo‘yicha harakatlar rejasi hamda ESG reytingini joriy etish yo‘l xaritasi bilan qo‘llab-quvvatlanadi. Boshqaruv raisi va yuqori rahbariyat Barqaror rivojlanish siyosatining tashkilot bo‘ylab qo‘llanilishini monitoring qiladi, bunda **Strategik rivojlanish departamenti** siyosat egasi sifatida faoliyat yuritadi. Ushbu tizim barqaror rivojlanish ustuvor yo‘nalishlari bo‘yicha mas’uliyatni belgilaydi va Jamiyatning ESG maqsadlariga erishish borasidagi taraqqiyotni kuzatib boradi, bu tartibga soluvchi organlar, investorlar va xalqaro moliya institutlarining yanada aniqroq oshkor etish hamda o‘lchab bo‘ladigan taraqqiyotga nisbatan ortib borayotgan kutilmalarini aks ettiradi.

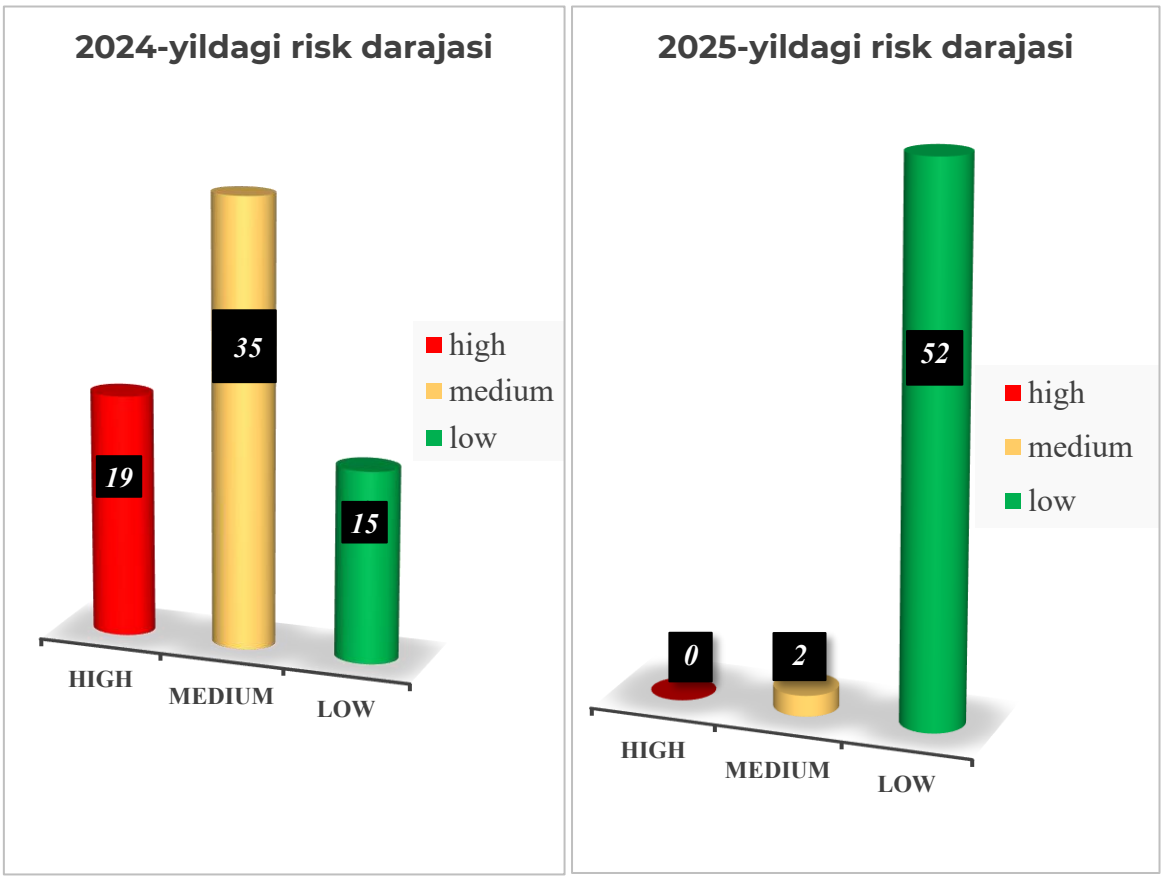
Etika, komplayens va korrupsiyaga qarshi kurash

Jamiyat Korporativ etika kodeksi hamda korrupsiyaga qarshi kurash va halollik masalalari uchun mas'ul bo'lgan komplayens funksiyasini yuritadi. Ushbu hujjatlar tashkilot bo'ylab etik xulq-atvorga oid talablarni belgilaydi hamda Jamiyatning shaffof va hisobdor biznes amaliyotlariga sodiqligini ta'minlaydi, bu uning kuchli institutlarga (BRM 16) qo'shayotgan hissasini qo'llab-quvvatlaydi.

2024-yilda O'zbekiston Respublikasi Korrupsiyaga qarshi kurashish agentligi "e-anticor.uz" platformasi orqali "Uzbekistan Airports" AJ va uning sho'ba korxonalarining korrupsiya risklari profilini baholadi. Baholash Jamiyat va uning tizim tashkilotlari bo'ylab 69 ta funksiya va biznes jarayonini qamrab oldi. Shundan 19 ta funksiya yuqori riskli, 35 tasi o'rta riskli va 15 tasi past riskli deb tasniflandi.

2025-yil davomida Jamiyat ichki nazoratni kuchaytirish, jarayonlar shaffofligini oshirish va korrupsiya risklariga ta'sirchanlikni kamaytirishga qaratilgan bir qator tuzatuvchi va profilaktik chora-tadbirlarni amalga oshirdi. Ushbu chora-tadbirlar aniqlangan risk sohalarini qayta ko'rib chiqish, qo'shimcha nazorat mexanizmlarini joriy etish hamda jarayonlarni optimallashtirish va raqamlashtirish orqali qo'lda aralashuvlarni kamaytirishni o'z ichiga oldi.

Ushbu sa'y-harakatlar natijasida korrupsiya risklari mavjud deb aniqlangan funksiyalar soni 69 tadan 54 taga kamaydi. 2025-yil yakuni holatiga ko'ra, faqat 2 ta funksiya korrupsiya riskining o'rta darajasiga ega deb baholandi, qolgan 52 ta funksiya esa past riskli deb tasniflandi. Natijalar Jamiyatning korrupsiyaga qarshi kurash tizimida sezilarli yaxshilanish mavjudligini ko'rsatadi hamda halollik, komplayens va risklarni boshqarish amaliyotlarini kuchaytirish bo'yicha amalga oshirilgan chora-tadbirlarning samaradorligini aks ettiradi.



6-RASM. KORRUPSIYA RISKLARINI BAHOLASH, NAZORAT CHORA-TADBIRLARIDAN OLDIN VA KEYIN

Xaridlar, ma’lumotlar xavfsizligi va sifat menejmenti

4.6 SUSTAINABLE PROCUREMENT

Xaridlarni boshqarish

Xaridlar Jamiyatning shaffoflik, adolatlilik hamda yetkazib beruvchilar va biznes hamkorlarni tanlash tamoyillarini belgilovchi xaridlar siyosati bilan tartibga solinadi. Siyosat mas’uliyatli xaridlar uchun asos yaratadi hamda yetkazib beruvchilarning mas’uliyati va operatsion samaradorlikka e’tibor qaratish orqali mas’uliyatli iste’molni (BRM 12) qo‘llab-quvvatlaydi. Yetkazib beruvchilarni ekologik va ijtimoiy mezonlar asosida baholash ko‘rsatkichlari ishlab chiqilmoqda va tizim yetuklashgani sari hisobotda yoritiladi.

“Uzbekistan Airports” AJ xarid faoliyatini shaffoflik, operatsion samaradorlik, hisobdorlik va barqaror biznes amaliyotlarini qo‘llab-quvvatlashga mo‘ljallangan tizimli boshqaruv asosida amalga oshiradi. Xarid jarayonlari O‘zbekiston Respublikasining amaldagi qonunchiligi hamda Jamiyatning ichki siyosatlari va tartib-taomillariga muvofiq amalga oshiriladi.

Jamiyatning xaridlar tizimi shaffoflik, adolatli raqobat, yetkazib beruvchilarga teng munosabatda bo‘lish va moliyaviy resurslarni oqilona boshqarish tamoyillariga asoslanadi. Xaridlar bo‘yicha ichki hujjatlar tovarlar, ishlar va xizmatlarni xarid qilishning standartlashtirilgan tartib-taomillarini belgilaydi, bu esa qarorlar qabul qilishda izchillikni, tegishli nazoratni va tashkilotning barcha darajalarida hisobdorlikni ta’minlaydi.

“Uzbekistan Airports” markazlashtirilgan va markazlashtirilmagan xarid modellarining uyg‘unligini qo‘llaydi, bu Jamiyatga tegishli boshqaruv va nazorat mexanizmlarini saqlagan holda operatsion ehtiyojlarni samarali qondirish imkonini beradi. Xaridlarni rejalashtirish Jamiyatning boshqaruv jarayonlarining ajralmas qismi bo‘lib, resurslarning o‘z vaqtida mavjudligini ta’minlash, xarajatlarni optimallashtirish hamda rejalashtirilmagan yoki samarasiz xarid faoliyati riskini kamaytirishga qaratilgan.

Raqobatli xarid mexanizmlari Jamiyatning xaridlarga yondashuvining asosiy elementi hisoblanadi. Shaffoflikni va bozor ishtirokchilari uchun teng imkoniyatlarni ta’minlash maqsadida xarid tartib-taomillari, qo‘llanilishi mumkin bo‘lgan hollarda elektron xarid platformalarini ham o‘z ichiga olgan raqobatli jarayonlar orqali asosan amalga oshiriladi. Raqobat asosida tuzilgan shartnomalarning ulushi xaridlar samaradorligi va boshqaruv sifati bo‘yicha muhim ko‘rsatkich sifatida monitoring qilinadi.

Ichki nazorat mexanizmlari xaridlarning butun hayotiy sikliga integratsiya qilingan bo‘lib, monitoring, ko‘rib chiqish va muvofiqlikni baholash tartib-taomillarini o‘z ichiga oladi. Ushbu nazoratlar belgilangan xarid talablariga rioya etilishini ta’minlash, resurslarni samarali boshqarishni qo‘llab-quvvatlash va xaridlar bo‘yicha qarorlar qabul qilish jarayonlarining ishonchliligini oshirish uchun mo‘ljallangan.

Jamiyat xarid faoliyatida korrupsiyaning, manfaatlar to‘qnashuvining va boshqa turdagi nomaqbul xatti-harakatlarning oldini olishga qaratilgan chora-tadbirlarni amalga oshiradi. Xaridlar bilan bog‘liq nazoratlar korporativ boshqaruv va komplayensning kengroq tizimining bir qismini tashkil etadi hamda Jamiyatning etik biznes yuritishga sodiqligini qo‘llab-quvvatlaydi.

Xaridlar bilan bog‘liq risklar Jamiyatning risklarni boshqarish jarayonlari orqali doimiy asosda baholanadi va boshqariladi. Risklarni baholash potensial operatsion, moliyaviy, komplayens va yetkazib beruvchilar bilan bog‘liq risklarni hisobga oladi, bu esa tegishli kamaytirish chora-tadbirlarini amalga oshirish imkonini beradi. Shartnomaviy kelishuvlar komplayens va halollik talablariga oid qoidalarni, shuningdek zarur hollarda aniqlangan buzilishlarni bartaraf etish mexanizmlarini o‘z ichiga olishi mumkin.

Xaridlarni boshqarish, risklarni boshqarish va komplayens nazoratlarini integratsiya qilish orqali “Uzbekistan Airports” xarid faoliyati uzoq muddatli qiymat yaratishga hissa qo‘shishini va Jamiyatning kengroq barqaror rivojlanish maqsadlarini qo‘llab-quvvatlashini ta’minlashga intiladi. Xaridlar tizimi iqtisodiy samaradorlikni shaffoflik, hisobdorlik va ESG tamoyillari bilan uyg‘unlikda muvozanatlashtirish uchun mo‘ljallangan.

4.7 APPEALS & ACCOUNTABILITY

Jamoatchilik murojaatlarini boshqarish

2025-yilda birorta murojaat belgilangan muddatdan oshmadi. Murojaatlar mexanizmining operatsion natijalari 3.9-bo‘limda yoritilgan; uni boshqarish Jamiyatning manfaatdor tomonlar oldidagi hisobdorligi va tezkor munosabat bildirishini mustahkamlaydi.

4.8 DATA SECURITY & CYBERSECURITY

Raqamli boshqaruv va kiberxavfsizlik

Jamiyat raqamli transformatsiya kun tartibida bayon etilgan ma’lumotlarni boshqarishni kuchaytirishga muvofiq o‘z axborot tizimlari hamda yo‘lovchilar va hamkorlar ma’lumotlarini himoya qilish uchun ma’lumotlarni boshqarish va kiberxavfsizlik nazoratlarini yuritadi. Ma’lumotlar xavfsizligi ustuvor muhim mavzu hisoblanib, u xavfsiz va ishonchli aeroport operatsiyalari uchun chidamli raqamli infratuzilmaning tobora ortib borayotgan ahamiyatini aks ettiradi.

4.9 QUALITY MANAGEMENT

Sifat va sertifikatlash

Jamiyat ISO 9001 sifat menejmenti sertifikatiga ega hamda izchil xizmat ko‘rsatish sifati va uzluksiz takomillashtirishni qo‘llab-quvvatlash maqsadida o‘z faoliyati bo‘ylab tan olingan boshqaruv tizimi standartlarini qo‘llaydi

ISO 9001

ISO 9001 sifat menejmenti tizimi sertifikati amal qiladi. Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligini boshqarish tizimida ISO 45001 standarti talablari inobatga olingan. Mazkur boshqaruv tizimlari aeroportlar tarmog‘i bo‘ylab faoliyatning izchil, standartlashtirilgan va xalqaro talablarga muvofiq tashkil etilishini ta’minlaydi.

4.10 STAKEHOLDER ENGAGEMENT & MATERIALITY

Manfaatdor tomonlar bilan hamkorlik

Jamiyat manfaatlari va kutilmalari uning strategiyasi hamda oshkor etishlarini shakllantiradigan manfaatdor tomonlarning keng doirasi bilan hamkorlik qiladi. Ular qatoriga aksiyador va boshqaruv organlari; xodimlar va ularning vakillari; yo‘lovchilar va sayohat qiluvchi jamoatchilik; aviakompaniyalar, yuk tashish va tijorat hamkorlari; tartibga soluvchi organlar va davlat organlari; moliya institutlari va reyting agentliklari; yetkazib beruvchilar; shuningdek aeroportlar atrofidagi hamjamiyatlar kiradi. Hamkorlik korporativ boshqaruv jarayonlari, jamoatchilik murojaatlari mexanizmi, yo‘lovchilarning fikr-mulohaza kanallari, hamkorlar va yetkazib beruvchilar bilan munosabatlar, shuningdek milliy va xalqaro aviatsiya forumlarida ishtirok etish orqali amalga oshiriladi.

05

Ilovalar

KPI jadvallari, oshkor etishlar indeksi, manbalar bo‘yicha izoh, kutilayotgan ma’lumotlar reyestri va glossariy.

A ESG KPI SUMMARY TABLE

A ilova - ESG KPI jadvallari

Ko‘rsatkich	Davr	Qiymat
Terminal yo‘lovchilari	2025	15,510,385 (+14.83%)
Xalqaro / ichki yo‘lovchilar	2025	12,707,101 / 2,803,284
Jami havo kemalari harakati	2025	129,847 (+13.78%)
Yuk va pochta	2025	98,137 t (+12.21%)
Elektr energiyasi iste’moli	2025	65.13 GWt s
ACA Level 1 inventarlari	2024-yil bo‘yicha	2.3
O‘qitilgan va sertifikatlangan xodimlar	2025	5,078
Xorijda o‘qitilgan xodimlar	2025	269
Ochiq ishga qabul qilish tanlovlari	2025	538 / 78,000+nomzod / 390 nafar tanlab olingan
Xodimlarga moliyaviy yordam	2025	415.5 mln so‘m / 153 nafar xodim
Ish bilan bog‘liq jarohatlar	2025	2 ta (Farg’ona, Navoiy); 0 ta o‘lim holati qayd etilgan
Jamoatchilik murojaatlari	2025	440 ta qabul qilingan; 368 tasi (84%) hal etilgan
Ekilgan daraxt ko‘chatlari	2025	~19,744
Sustainable Fitch ESG reytingi	2025	Reyting 3 / 48 ball
Jami xodimlar	2025	8 510
Yoshlar ulushi (30 yoshgacha)	2025	15.88%
Ishchi kuchining demografik tarkibi	2025	11-jadval

B ilova - GRI / SASB / ISSB bo‘yicha tafovutlarni hisobga oluvchi oshkor etishlar indeksi

Ushbu hisobot tanlangan GRI mavzuli standartlariga havola qilingan holda tayyorlangan hamda tegishli SASB va ISSB (IFRS S1 va S2) oshkor etish mavzulariga muvofiqlashtirilgan. Indeks har bir muhim mavzu bo‘yicha tegishli standartni, hisobotdagi joylashuvini va joriy oshkor etish holatini ko‘rsatadi.

Muhim mavzu	GRI havolasi	SASB / ISSB	Bo‘lim	Holati
Tashkilot profili va korporativ boshqaruv	GRI 2	IFRS S1	Hisobot haqida; 4.1	Yoritilgan
Muhim mavzular / yondashuv	GRI 3	—	Ushbu hisobot haqida	Faqat havola
Iqtisodiy hissa / o‘zaro bog‘liqlik	GRI 201, 203	—	1.1-1.4	Qisman yoritilgan
Xarid amaliyotlari	GRI 204	—	4.6	Qisman yoritilgan
Korrupsiyaga qarshi kurash	GRI 205	IFRS S1	4.5	Qisman yoritilgan
Energiya	GRI 302	—	2.4	Qisman yoritilgan
Suv va oqova suvlar	GRI 303	—	2.6	Qisman yoritilgan
Emissiyalar (GHG)	GRI 305	SASB AF; IFRS S2	2.2–2.3	Bazaviy ko‘rsatkich (2024); 2025-yil ma’lumotlari kutilmoqda
Chiqindilar	GRI 306	—	2.7	Yoritilgan
Bandlik	GRI 401	—	3.1	Yoritilgan
Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi	GRI 403	SASB AF (ishchi kuchi OHS)	3.5	Yoritilgan
O‘qitish va ta’lim	GRI 404	—	3.3	Yoritilgan
Xilma-xillik va teng imkoniyatlar	GRI 405	—	3.1	Qisman yoritilgan
Mijozlarning sog‘lig‘i va xavfsizligi	GRI 416	SASB AF (xavfsizlikni boshqarish)	3.7-3.8	Yoritilgan
Mijozlar maxfiyligi / ma’lumotlar	GRI 418	IFRS S1	4.8	Qisman yoritilgan
Iqlim bilan bog‘liq risklar	GRI 102 (2027-yildan amal qiladi, havola)	IFRS S2	2.11	Faqat havola / sifat tavsifi
BRMga hissa	—	BMT BRM doirasi	1.4, 1.10, 3.3, 3.5, 4.5, 4.6	Yoritilgan

Qamrov bo‘yicha izohlar:

- GRI Sector Standards 11 (Oil and Gas), 12 (Coal), 13 (Agriculture) va 14 (Mining) aeroport operatori faoliyatiga tatbiq etilmaydi va faqat qo‘llanilmasligini tasdiqlash maqsadida havola qilingan.
- GRI 102 Climate Change 2025 va GRI 103 Energy 2025 standartlari 2027-yildan kuchga

kiradi; ular faqat kelgusidagi muvofiqlikni ta’minlash maqsadida havola qilingan bo‘lib, 2025-yil talablari sifatida qo‘llanilmaydi. Joriy havola sifatida GRI 305 va GRI 302 (2016) standartlaridan foydalanilgan.

- SASB Professional and Commercial Services standarti asosiy tarmoq standarti sifatida qo‘llaniladi; SASB Air Freight and Logistics standarti esa faqat issiqxona gazlari emissiyalari va xavfsizlik mavzulari bo‘yicha qo‘shimcha havola sifatida qo‘llaniladi. Jamiyat na aviakompaniya, na havo yuk tashuvchisi hisoblanadi.
- IFRS S1 va IFRS S2 korporativ boshqaruv hamda iqlim bilan bog‘liq risklar bo‘yicha oshkor etishlarni tuzilmaviy shakllantirish uchun qo‘llaniladi; ularga to‘liq muvofiqlik yuzasidan hech qanday da’vo bildirilmaydi.

C ilova. Manbalar va dalillar bo‘yicha izoh

Ushbu hisobotdagi ma’lumotlar Jamiyatning ichki hujjatlari, Jamiyat uchun tayyorlangan mustaqil baholashlar hamda tarmoqdagi rivojlanishlar bo‘yicha kontekstni ta’minlash maqsadida ommaviy manbalardan olingan ma’lumotlarga asoslanadi. Asosiy manbalar quyidagilarni o‘z ichiga oladi:

- Jamiyatning 2025-yil bo‘yicha operatsion faoliyat va transport oqimlari statistikasi (yo‘lovchilar, havo kemalari harakati, yuk va pochta ma’lumotlari).
- Jamiyatning energiya va ekologik ko‘rsatkichlari bo‘yicha hujjatlari, korporativ GHG inventari hamda aeroportlar darajasidagi ekologik hisobot ma’lumotlari.
- Jamiyat aeroportlari uchun tayyorlangan mustaqil Airport Carbon Accreditation inventarlari (2024-yil bazaviy davri).
- Jamiyatning inson resurslari, o‘qitish, ishga qabul qilish va ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash bo‘yicha hujjatlari.
- Aeroportlar darajasidagi mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi bo‘yicha hisobot ma’lumotlari.
- Jamiyatning 2025-yil bo‘yicha jamoatchilik murojaatlari tahlili.
- Mustaqil Sustainable Fitch Entity ESG Rating baholashi (2025) hamda Jamiyatning ESG yo‘l xaritasi.
- Jamiyat uchun tayyorlangan mustaqil jismoniy iqlim risklarini baholash.
- Jamiyatning korporativ boshqaruv, etika, xaridlar va sifat menejmenti bo‘yicha hujjatlari, shuningdek O‘zbekiston Respublikasi Korrupsiyaga qarshi kurashish agentligi tomonidan o‘tkazilgan taqqoslanadigan korrupsiya risklarini baholash.
- 2025-yildagi transport oqimlari tendensiyalari va Yangi Toshkent xalqaro aeroporti loyihasi bo‘yicha ommaviy e’lon qilingan tarmoq ma’lumotlari, faqat kontekstual ma’lumot sifatida foydalanilgan

D ilova. Glossariy va qisqartmalar

Atama	Ta’rif
ACA	Airport Carbon Accreditation - aeroportlarda uglerod boshqaruvini sertifikatlovchi mustaqil dastur.
ACI	Airports Council International.
ICAO	International Civil Aviation Organization (Xalqaro fuqaro aviatsiyasi tashkiloti).
LTAG	ICAO Long-Term Global Aspirational Goal - ICAOning uzoq muddatli global maqsadi (2050-yilgacha aviatsiyada net-zero emissiyalariga erishish).
Scope 1	Aeroportga tegishli yoki uning nazoratidagi manbalardan hosil bo‘ladigan to‘g‘ridan-to‘g‘ri issiqxona gazlari emissiyalari.
Scope 2	Xarid qilingan elektr energiyasi, issiqlik yoki sovitish natijasida yuzaga keladigan bilvosita issiqxona gazlari emissiyalari.
Scope 3	Qiymat zanjiri bo‘ylab yuzaga keladigan boshqa bilvosita emissiyalar.
tCO_2e	Karbonat angidrid ekvivalenti tonnalari.
GHG	Issiqxona gazi.
GRI	Global Reporting Initiative barqaror rivojlanish bo‘yicha hisobot standartlari.
SASB	Sustainability Accounting Standards Board tarmoq standartlari.
ISSB / IFRS S1, S2	International Sustainability Standards Board tomonidan ishlab chiqilgan barqaror rivojlanish va iqlim bilan bog‘liq oshkor etish standartlari.
OHS	Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi.
ESG	Ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv.
PPP	Davlat-xususiy sheriklik.
SAF / Jet A-1 SSF	Barqaror aviatsiya yoqilg‘isi / yarim sintetik Jet A-1 aviatsiya yoqilg‘isi.
UZS	O‘zbekiston so‘mi (valyuta).
GWh / kWh	Gigavatt-soat / kilovatt-soat (energiya o‘lchov birliklari).
SDG	Birlashgan Millatlar Tashkilotining Barqaror rivojlanish maqsadi.

E-ilova. Hisobot berish va o‘lchash metodologiyasi

E.1 Hisobot berish tamoyillari

Ushbu hisobot tanlangan GRI mavzuli standartlariga havola qilingan holda tayyorlangan hamda tegishli SASB va ISSB oshkor etish mavzulariga muvofiqlashtirilgan. Unda shaffoflik, taqqoslanuvchanlik va ishonchlilik tamoyillari qo‘llanilgan. Agar boshqacha ko‘rsatilmagan bo‘lsa, ko‘rsatkichlar 2025-kalendar yili uchun keltirilgan; avvalgi yil va tarixiy ma’lumotlar tegishli yil ko‘rsatilgan holda belgilangan, kelajakka yo‘naltirilgan tashabbuslar esa rejalashtirilgan sifatida tavsiflangan.

E.2 Issiqxona gazlari hisobini yuritish

Korporativ issiqxona gazlari inventari GHG Protocol va Airport Carbon Accreditation metodologiyasiga muvofiq yuritiladi. Scope 1 aeroportga tegishli transport vositalari, statsionar uskunalar va boshqa operatsion aktivlarda yoqilg‘ining yonishi natijasida hosil bo‘ladigan to‘g‘ridan-to‘g‘ri emissiyalarni qamrab oladi. Scope 2 xarid qilingan elektr energiyasi va issiqlikdan hosil bo‘ladigan bilvosita emissiyalarni qamrab oladi. 2024-yil bazaviy yil sifatida belgilangan. Aeroportlar darajasidagi Airport Carbon Accreditation Level 1 inventarlari mustaqil ravishda 2024-yilni bazaviy davr sifatida hamda Scope 2 uchun joylashuvga asoslangan (location-based) usuldan foydalangan holda tayyorlangan; korporativ inventar va akkreditatsiya darajasidagi inventarlar turli tashkiliy qamrovga ega bo‘lib, alohida taqdim etilgan.

E.3 Operatsion, energiya va ijtimoiy ma’lumotlar

Operatsion ko‘rsatkichlar (yo‘lovchilar, havo kemalari harakati, yuk va pochta) Jamiyatning ichki operatsion statistikasi asosida shakllantirilgan. Energiya ko‘rsatkichlari ichki energiya hisobi ma’lumotlaridan olingan. Ishchi kuchi, o‘qitish, ishga qabul qilish va ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash bo‘yicha ma’lumotlar inson resurslari va o‘quv hisobi ma’lumotlariga asoslanadi; 2025-yildagi o‘qitilgan va sertifikatlangan xodimlar ko‘rsatkichi avvalgi yildagi o‘qitilgan xodimlar ko‘rsatkichidan boshqacha metodologiya asosida aniqlanganligi sababli, ushbu ikki ko‘rsatkichni bevosita taqqoslash mumkin emas. Mehnatni muhofaza qilish va sanoat xavfsizligi, suv hamda chiqindilar bo‘yicha ma’lumotlar aeroportlar darajasidagi hisobotlardan jamlanadi va aeroportlar kesimida taqdim etiladi. Jamoatchilik murojaatlariga oid ma’lumotlar Jamiyatning 2025-yil bo‘yicha murojaatlar tahliliga asoslanadi.

E.4 Qayta bayon etish, taqqoslanuvchanlik va tasdiqlash

Jamiyat kelgusi hisobot davrlarida ma’lumotlarni yig‘ish, konsolidatsiya qilish va tekshirish jarayonlarini yanada takomillashtirishni rejalashtirmoqda, bu esa bosqichma-bosqich yanada to‘liq va taqqoslanuvchan oshkor etishni ta’minlaydi.

F ilova. Ikki yillik faoliyat yakunlari bo‘yicha ma’lumot

Ko‘rsatkich	2024	2025
Terminal yo‘lovchilari	13,506,807	15,510,385
Jami havo kemalari harakati	114,119	129,847
Yuk va pochta (t)	87,461	98,137
Jami xarid qilingan elektr energiyasi	61.7 GWh	65.13 GWh
Korporativ Scope 1 va Scope 2 (tCO_2e)	68,812.47 (bazaviy ko‘rsatkich)	Kutilmoqda
O‘qitilgan xodimlar	≈4,200 (o‘qitilgan)	5 078 (o‘qitilgan va sertifikatlangan)
Jami xodimlar	8,219	8 510
Qabul qilingan jamoatchilik murojaatlari	284	440
Ekilgan daraxt ko‘chatlari	3,000+	~19,744
Mustaqil ESG reytingi	—	Sustainable Fitch Reyting 3 / 48 ball
O‘lim bilan yakunlangan hodisalar	0 (2024)	O‘lim bilan bog‘liq hodisalar qayd etilmagan (aeroportlar darajasida)

Ikki yillik tahlil Jamiyat faoliyatining asosiy yo‘nalishlari bo‘yicha keng qamrovli o‘sishni, Jamiyatning birinchi mustaqil ESG reytingini olganini hamda ko‘kalamzorlashtirish va xodimlarni o‘qitish dasturlarining sezilarli darajada kengayganini ko‘rsatadi.

G ilova. Yo‘lovchilarning onlayn so‘rovi natijalari tahlili (2024-2025)

2024-2025-yillar davomida o‘tkazilgan yo‘lovchilarning onlayn so‘rovnomalari tahlili aeroportning turli yo‘nalishlardagi faoliyati samaradorligini baholash, kuchli tomonlarini va takomillashtirish lozim bo‘lgan sohalarini aniqlash imkonini beradi.

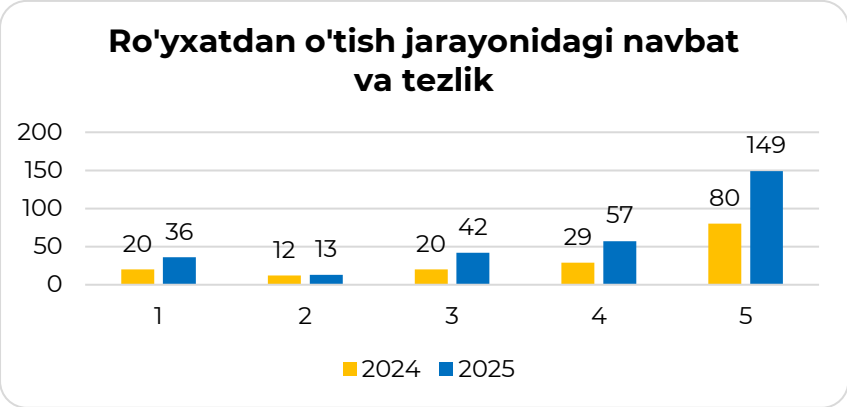
Ushbu tahlilning maqsadi yo‘lovchilarning fikr-mulohazalarini tizimlashtirish, ko‘rsatilayotgan xizmatlar sifatidagi o‘zgarishlar dinamikasini aniqlash va xizmat ko‘rsatish darajasini yanada oshirish bo‘yicha tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat. Hisobotda quyidagi asosiy jihatlar ko‘rib chiqiladi:

- Ro‘yxatdan o‘tish qulayligi va kutish vaqti;

- Xodimlarning kasbiy mahorati va xushmuomalaligi;
- Wi-Fi sifati va terminaldagi yo‘l ko‘rsatkichlarining qulayligi;
- Aeroport tozaligi va infratuzilmasi;
- Xavfsizlik xizmati samaradorligi.

Ikki yillik ko‘rsatkichlarni taqqoslashga alohida e’tibor qaratilgan, bu nafaqat xizmatlarning joriy holatini aniqlash, balki ularning rivojlanishidagi taraqqiyot yoki orqaga ketishni kuzatish imkonini beradi.

1. Ro‘yxatdan o‘tish jarayonining samaradorligi



2024-yil:

- Eng ko‘p taqdirlangan baho: 5 ball (80 ta javob, jamining 41%)
- Eng kam baho: 1 ball (20 ta javob, 10%)
- Baholarning o‘rtacha qiymati: 3.8 ball

2025-yil:

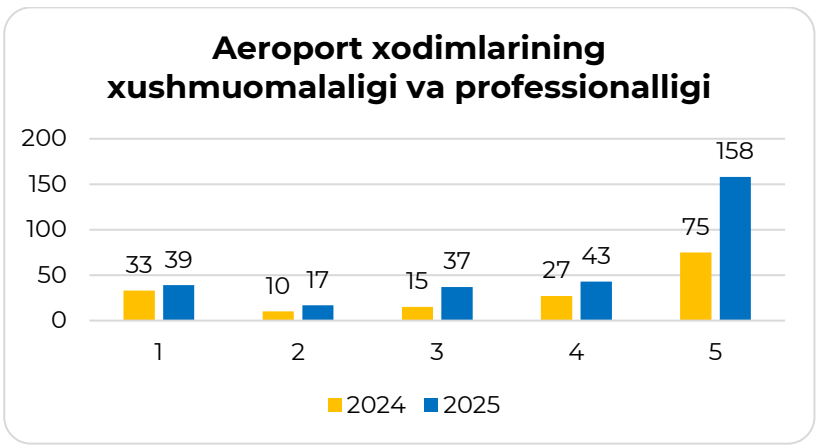
- 5 balldagi javoblar 86%ga ko‘paydi (149 ta, jamining 53%)
- 1 balldagi javoblar 80% ortadi (36 ta, 13%)
- O‘rtacha baho: 4.1 ballga ko‘tariladi

Tahlil:

Ro‘yxatdan o‘tish jarayonida anik yaxshilanma ko‘zga tashlanmoqda. 2025-yilda yuqori baholarning ulushi 12 foizga oshgani birga, past baholar ham ko‘paygani diqqatni tortishi lozim. Bu navbat vaqtlarini yanada qisqartirish zarurligini ko‘rsatadi.

---

2. Xodimlarning professionalligi va xushmuomalaligi



2024-yil

- 5 ball: 75 javob (46%)
- 3 va undan past baholar: 25 javob (15%)

2025-yil

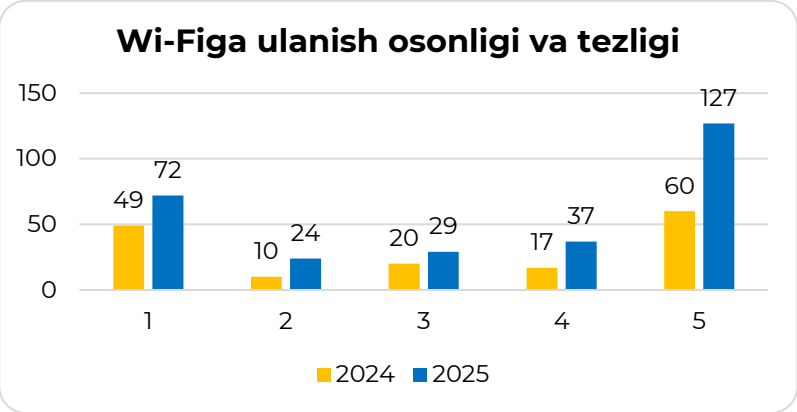
- 5 ball: 158 javob (63%, 2 barobar ko‘paydi)
- 3 va undan past: 45 javob (18%)

Tahlil

Xodimlar sifatida aniq yaxshilanma ko‘rinadi. Yuqori baholarning ulushi 17 foizga oshgan, shu bilan birga hali ham har 5 yo‘lovchidan 1 nafari (18%) o‘rtacha va past baho bermoqda. Bu xodimlarning **malakasini oshirish dasturlarini davom ettirish zarurligini ko'rsatadi.**

---

3. Wi-Fi infratuzilmasi sifati



2024-yil

- 1 ball: 49 javob (26%)
- 5 ball: 60 javob (32%)

2025-yil

- 1 ball: 72 javob (25%, 47% ko‘paydi)
- 5 ball: 127 javob (44%, 112% ortish)

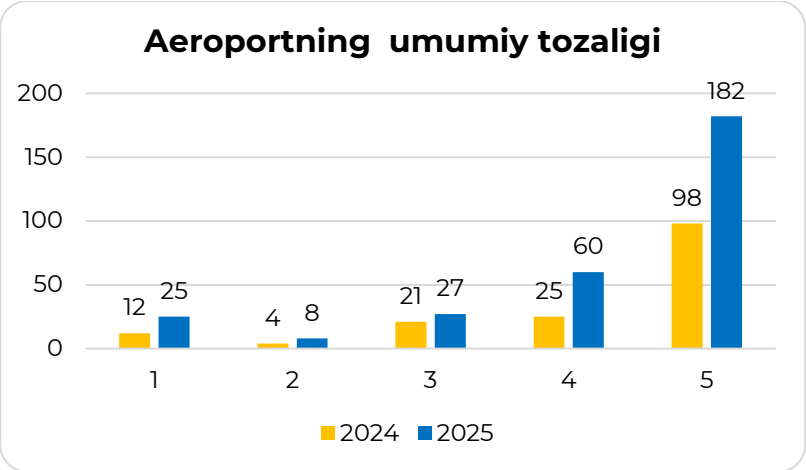
Tahlil

Ijobiy fikrlarning ko‘payishi (44%) qulayliklarni yaxshilash choralarining samaradorligidan darak beradi. Biroq, salbiy fikrlar ham bir qadar ko‘paygani (25%) bu sohada yanada takomillashtirish zarurligini ko‘rsatadi. Aeroport tomonidan quyidagi kamchiliklarni bartaraf qilinish kerakligi bo‘yicha takliflar tushgan:

- Tezlikni oshirish
- Qamrov zonasini kengaytirish
- Ulanish osonligini yaxshilash.

---

4. Aeroportning umumiy tozaligi



2024-yil

- 5 ball: 98 javob (65%)

2025-yil

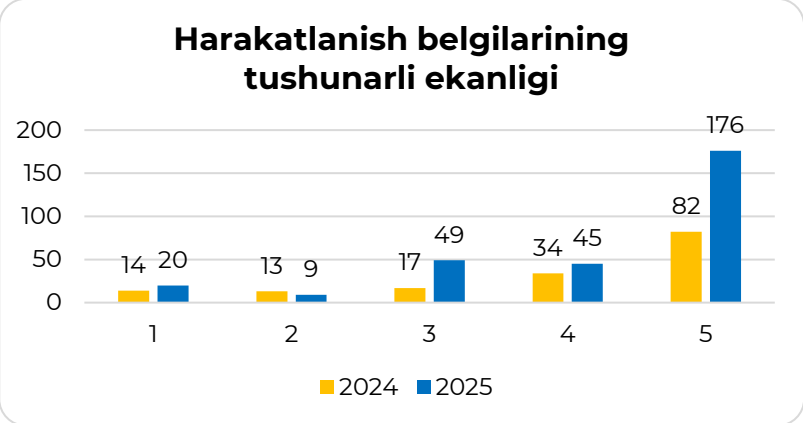
- 5 ball: 182 javob (76%, 86%ga ko‘paydi)

Tahlil

Tozalik sohasidagi ijobiy fikrlarning ko‘payishi (76%) aeroport ma’muriyatining bu yo‘nalishdagi say-harakatlarining samaradorligidan darak beradi.

---

5. Harakatlanish belgilarining aniqligi



2024-yil

- 5 ball: 82 javob (61%)

2025-yil

- 5 ball: 176 javob (77%, 115% ortish)

Tahlil

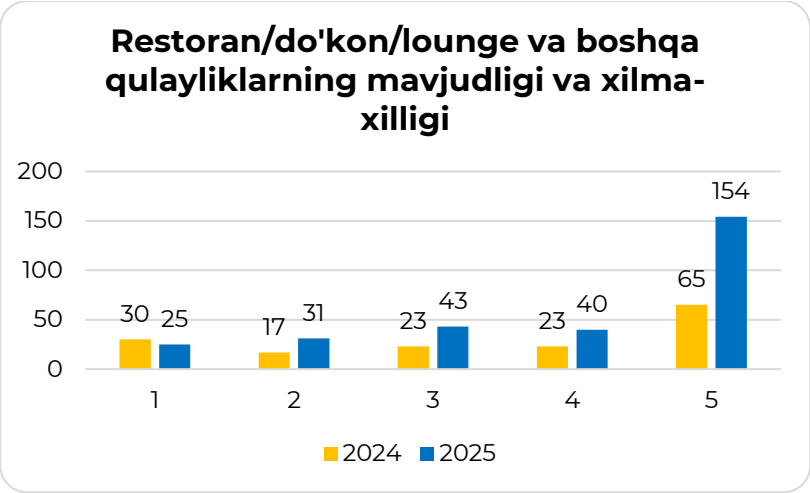
Navigatsiya tizimidagi yaxshilanmalar aniq namoyon bo‘lmoqda. Bu natijalar:

- yangi belgilarning o‘rnatilishi;
- elektron yo‘l ko‘rsatkichlarning joriy etilishi.

kabi choralarning samarasidir.

---

6. Maishiy qulayliklar (restoran, do‘konlar)



2024-yil

- 5 ball: 65 javob (43%)

2025-yil

- 5 ball: 154 javob (58%, 137% ga ko‘paydi)

Tahlil

Maishiy qulayliklar sohasidagi ijobiy fikrlarning ko‘payishi (58%) quyidagi omillar bilan izohlanishi mumkin:

- Xizmat ko‘rsatish doirasining kengaytirilishi;
- Mahsulot sifatining oshishi;
- Narxlarning muqarrarlashtirilishi.

O‘zbekiston aeroportlari uchun mas’uliyatli faoliyat standartlarini belgilash

Mazkur hisobot Jamiyatning barqaror rivojlanish, ochiqlik va Respublika aeroportlari tarmog‘ini mas’uliyatli boshqarishga bo‘lgan sodiqligini aks ettiradi. Biz barcha manfaatdor tomonlar bilan ochiq va konstruktiv muloqotni qo‘llab-quvvatlaymiz.

ALOQAUCHUN

Toshkent shahri, Sergeli tumani, Qumariq, 13

info@uzairports.com

Uzbekistan Airports - Rasmiy sayti

2025 “Uzbekistan Airports” AJ. Ushbu hisobotni standartlardan yo‘naltiruvchi manba sifatida foydalangan. Tashqi tasdiqlashdan o‘tkazilmagan. Bayonotlar o‘zgarishi mumkin.