Бизнес-план
АО «Uzbekistan Airports»
на 2022 год.

Акционерное Общество «UzbekistanAirports», Кумарык. 13, 100167, Сергелийский район, Ташкент, Узбекистан.
Тел: +99855 501 47 00, Факс: Email: info@uzairports.com, Вебсайт: www.uzairports.com

Содержание

Содержание **2**

I. Краткая информация об Обществе **3**

II. Организационная структура управления на 01.01.2022 г. **5**

III. Управление персоналом **6**

IV. Повышение эффективности и качества **11**

V. Экологическая оценка **15**

VI. Коммерческая программа по увеличению доходов **16**

VII. Проведение саммита глав государств-членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) **18**

VIII. Осуществление внутренних авиаперевозок пассажиров внутренним лоукостером SILK AVIA **19**

IX. Трансформация финансов и экономики АО «Uzbekistan Airports» **20**

X. Модернизация аэропортов **21**

XI. Производственные показатели **28**

XII. Производственные показатели ..... Ошибка! Закладка не определена.

I.Краткая информация об Обществе

Акционерное общество «Uzbekistan Airports» (далее - Общество) создано в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 27 ноября 2018 года УП-5584 «О мерах по кардинальному совершенствованию гражданской авиации Республики Узбекистан» и согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 27.10.2020 года УП-6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов» 100% государственной доли в уставном фонде Общества передано Министерству финансов Республики Узбекистан в качестве единственного акционера Общества. В состав обществ с ограниченной ответственностью, государственная доля в уставных фондах которых передается акционерному обществу “Uzbekistan Airports” входят следующие Общества с ограниченной ответственностью:

1. ООО «Z.M.Bobur nomidagi Andijon xalqaro aeroporti»;
2. ООО «Buxoro xalqaro aeroporti»;
3. ООО «Qarshi xalqaro aeroporti»;
4. ООО «Navoiy xalqaro aeroporti»;
5. ООО «Nukus xalqaro aeroporti»;
6. ООО «Namangan xalqaro aeroporti»;
7. ООО «Samarqand xalqaro aeroporti»;
8. ООО «Islom Karimov nomidagi Toshkent xalqaro aeroporti»;
9. ООО «Termiz xalqaro aeroporti»;
10. ООО «Urganch xalqaro aeroporti»;
11. ООО «Farg’ona xalqaro aeroporti».

АО “Uzbekistan Airports” - обеспечивает общее управление в соответствии с Постановлением Президента №5100 от 30.04.2021г. всеми видами деятельности аэропортов Республики Узбекистан. Определяет политику по стратегическому развитию аэропортов, разрабатывает и

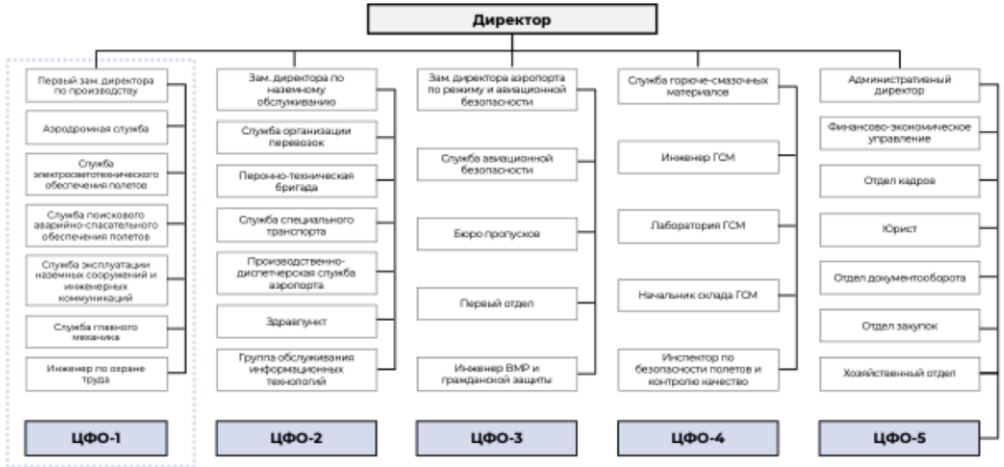
внедряет мероприятия, направленные на модернизацию и оптимизацию инфраструктуры, производственных, коммерческих и финансовых процессов в управляемых Обществах.

II.Организационная структура управления на 01.01.2022 г.

Организационно-функциональная структура АО «Uzbekistan Airports».



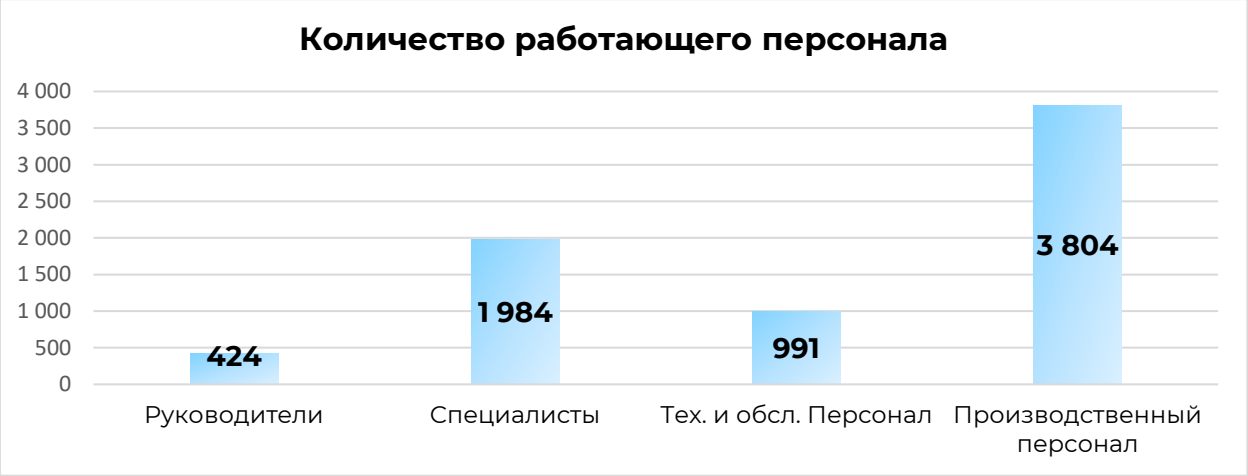
Универсальная организационно-функциональная структура аэропорта.



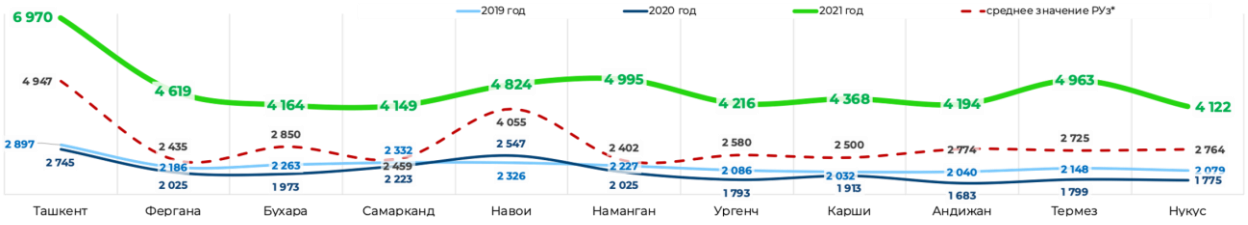
III.Управление персоналом

Численность работающих по АО “Uzbekistan Airports” в том числе Международные аэропорты Республики Узбекистан и ООО «Uzbekistan Airports Handling» на текущий момент составляет 7 203 человек.

Количество работающего персонала аэропортов по состоянию на январь 2022г.



Уровень ФОТ, в тыс. сум.



Доходы/расходы на 1 работника и на 1 пассажира за 2019-2021 годы, $.



Введена система мотивации персонала в виде 100% KPI’s по результатам деятельности, что увеличило уровень оплаты труда в 2 раза.

KPI’s учитывает составляющую, стимулирующую производительность труда, которая выражается в доходах на одного работника и в доходах на одного пассажира. Целевой показатель на 5 лет – 70 $ на пассажира. Мировой уровень показателя производительности труда на 2019 год: Алматы – 31 $; Шереметьево – 34 $; Толмачево - 16 $.

Одним из главных условий успешной реализации стратегических целей Акционерного общество «Uzbekistan Airports» является создание целостной системы подготовки специалистов, в первую очередь по инженерно-техническим специальностям для предприятий отрасли.

Главным направлением обеспечения компетентности персонала предприятий является подготовка, переподготовка и создание системы подготовки резерва кадров для отрасли, которая включает:

- Подготовку работников - повышение уровня общих и специальных знаний, восполнение недостатка опыта практической работы по специальности;
- Повышение квалификации и уровня профессиональной компетентности путем обучения в учебных центрах по специальным программам;
- Оптимизация количества руководящего состава и персонала в целом;
- Внедрение сдельной оплаты труда или элементы сдельной оплаты, где в этом есть необходимость;
- Проведение аттестации персонала;
- Определение квалификационных требований к каждой должности;
- Внедрение единой автоматизированной системы кадрового учета;
- Создание электронного корпоративного университета;
- Утверждение единого социального пакета для сотрудников;

- Создание единого дресс-кода и униформы сотрудников предприятий Uzbekistan Airports как часть создания единой культуры;
- Подготовку резерва кадров специалистов для отрасли, путём создания кафедры «подготовки специалистов для аэропортов» на базе Ташкентского Государственного Технического Университета.

В планах подготовки, переподготовки и повышения квалификации рабочих, инженерно-технических работников и руководителей предприятий АО планируется обучение в 2022 году более 3 130 человек на таких курсах, как:

1) Аэродромное обеспечение полетов;
2) Наземное обслуживание воздушных судов для работников СГСМ;
3) Энергоснабжение и светотехническое обеспечение полетов в аэропортах ГА и т.д;
4) Грузовые перевозки и топливообеспечение;
5) Авиационная безопасность.

Количественный состав планируемых к обучению в различных учебных центрах в 2022 году в разрезе предприятий АО «Uzbekistan Airports» выглядит следующим образом:

№	Предприятие	Кол-во персонала прошедшего обучения в 2021 г.	Кол-во персонала планируемых на обучение в 2022 г.
1.	АО «Uzbekistan Airports»	25	21
2.	ООО «Z.M.Bobur nomidagi Andijon xalqaro aeroporti»	103	220
3.	ООО «Buxoro xalqaro aeroporti»	226	106
4.	ООО «Qarshi xalqaro aeroporti»	112	111

№	Предприятие	Кол-во персонала прошедшего обучения в 2021 г.	Кол-во персонала планируемых на обучение в 2022 г.
5.	ООО «Navoiy xalqaro aeroporti»	284	237
6.	ООО «Namangan xalqaro aeroporti»	274	227
7.	ООО «Nukus xalqaro aeroporti»	185	250
8.	ООО «Samarqand xalqaro aeroporti»	241	230
9.	ООО «Islom Karimov nomidagi Toshkent xalqaro aeroporti»	1 120	700
10.	ООО «Termiz xalqaro aeroporti»	130	94
11.	ООО «Urganch xalqaro aeroporti»	274	180
12.	ООО «Farg'ona xalqaro aeroporti»	157	220
13.	ООО «Uzbekistan Airports Handling»		534
Итого:		**3 146**	**3 130**

Примечание: в вышеуказанной таблице указано количество слушателей, обучающихся на различных курсах (1 курс и более) согласно требованиям руководящих документов.

В целях обеспечения исполнения требований нормативных документов Охраны труда будут проводиться следующие мероприятия:

- Ведение соответствующих работ по улучшению состояния условий труда, соблюдения требований норм и правил в области охраны труда, противопожарной и промышленной безопасности на предприятиях АО «Uzbekistan Airports»;
- Осуществление контроля организации обучения работников подведомственных предприятий «Правилам устройств и безопасной эксплуатации кранов» и «Правилам устройств и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением», а также на курсах повышения квалификации по охране труда и техники безопасности в специализированных учебных центрах (18, 36 и 72 часовые курсы);

- Проверяет состояние организации работ по охране труда, охране здоровья, промышленной и противопожарной безопасности и соблюдение требований безопасности труда в аппарате и в подведомственных предприятиях АО «Uzbekistan Airports»;
- Осуществление контроля за проведением периодического медицинского осмотра работников и служащих АО «Uzbekistan Airports»;
- Внедрение в практику привлечения к дисциплинарной ответственности предусмотренных Трудовым Кодексом РУз. лиц нарушивших требования правил, норм и инструкций по охране труда.

IV.Повышение эффективности и качества

4.1 Повышение операционной эффективности и качества обслуживания

Разработка нормативных документов для повышения эффективности и качества обслуживания пассажиров:

- стандартизация средств производства в аэропортах. Что позволит оптимизировать закупки;
- постепенный отказ от грузовиков для доставки багажа и переход на прицепное оборудование, что позволит оптимально использовать технологические площади в TAS и одновременно получить возможность ламинированной доставки багажа, что уменьшит простои ресурсов;
- открытие залов повышенной комфортности в стерильных зонах (при возможности), что позволит повысить сервис в зоне ожидания;
- отказ от аутсорсинга предоставления багажных телег, что повысит качество предоставления данной услуги;
- ввести правила SLA – 60 минут обслуживание рейса;
- подписание с авиакомпаниями SLA.

4.2 Повышение эффективности использования инженерных сетей

- проведение анализа технической экспертизы объектов энергоснабжения объектов аэропортов;
- проведение анализа технической экспертизы объектов водоотведения и канализации аэропортов;
- проведение анализа технической экспертизы объектов водоснабжения аэропортов;
- проведение анализа технической экспертизы объектов ливневых стоков и дренажа аэропортов;

- проведение анализа технической экспертизы объектов очистных сооружения для площадки ПОЖ аэропортов;
- проведение анализа технической экспертизы объектов водоснабжения аэропортов;
- проведение анализа технической экспертизы объектов оптоволоконной системы и системы связи аэропортов.

4.3 Внедрение IT – технологий

Внедрение следующих технологий:

- распространить на аэропорты систему операционной деятельности аэропорта – AODB;
- развитие AODB в части интеграции с учетной системой ERP;
- системы контроля и сортировки багажа – BRS;
- системы центровки – WB;
- доработка сайта аэропорта с возможностью заказа авиабилетов;
- FIDS (Flight information display system) - внедрен и работает в аэропорту Ташкент (Терминал 2, Терминал 3, Терминал прилета), до конца 2022 года подключить остальные аэропорты к системе;
- IP АТС – внедрение IP телефонии, с единым справочником телефонных номеров и функцией записи разговоров;
- CUPPS – система общей регистрации пассажиров, с заменой устаревших принтеров для печати посадочных талонов;
- антивирусного программного обеспечения;
- корпоративного файлового для безопасного обмена корпоративной информацией между аэропортами;
- системы двухфакторной аунтентификации для безопасного подключения ИТ специалистов к серверам;

- системы регистрации Astra DCS регистрации для иностранных компаний, которые выполняют чартерные рейсы;
- системы поддержки пользователей HelpDesk с системой автоматической инвентаризации - позволяющая пользователям иметь единое окно для составления обращений на поддержку пользователей и ИТ оборудования;
- внедрение управляемого сетевого оборудования для организации безопасного доступа и выполнения сегментирования подразделений - установлено во всех аэропортах;
- систему мониторинга состояния ИТ инфраструктуры;
- интеграция подсистемы визуализации состояния ИТ инфраструктуры с системой мониторинга для всех аэропортов;
- внедрить корпоративную почту система enterprise класса на базе MS Exchange;
- системы управления wifi точками;
- систему централизованного управления принтерами;
- система СКУД - на базе единого сервера выдачи пропусков и организации;
- внедрение серверной инфраструктуры на базе гиперконвергентной технологии установленной в аэропорту Ташкент, на базе которой будут работать все аэропорты;
- система централизованного управления операционных систем - установка клиентских рабочих офисных станций, FIDS экранов, CUPPS стоек регистрации;
- система резервного копирования настроек сетевого оборудования.

4.3 Управление рисками контрагентов, налоговыми рисками (комплаенс)

- разработать регламент по проверки контрагентов на благонадежность и аффилированность;
- осуществлять проверку контрагентов с учетом рис-ориентированного подхода и документировать результаты анализа.

4.3 Эффективность закупочных процедур

- разработать план проведения проверок закупочных функций на 2022 год, с определений сроков и периметра анализа;
- провести обучающий тренинг, ответственными сотрудниками за реализацию закупочной деятельности по вопросу соответствия выполняемых должностных инструкций, законодательства Республики Узбекистан.

4.3 Оптимизация имущественного комплекса

- передача Агентству по управлению государственными активами непрофильного не приватизируемого имущества, предназначенного для аэронавигационного и метеорологического обеспечения полетов, а также для Воинских частей по каждому Аэропорту;
- произвести инвентаризацию имущества аэропортов, по итогам инвентаризации произвести списание, утилизацию или продажу не пригодных к эксплуатации основных средств.

V. Экологическая оценка

Согласно постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 7 сентября 2020 года № 541 «О дальнейшем совершенствовании механизма оценки воздействия на окружающую среду» аэропорты республики относятся к I категории воздействия на окружающую среду (высокий риск).

Применять при проектирование новых аэродромов или реконструкции требования экологической безопасности.

VI. Коммерческая программа по увеличению доходов

На текущий момент наблюдается увеличение перевозок резидентами и резкое уменьшение перевозок иностранными авиакомпаниями, почти в два раза. Уменьшение парка воздушных судов Российских авиакомпаний.

Наименование компании	ВПО (рейс) январь 2022г.	пассажиры (чел) январь 2022г.	Доходы (сум) январь 2022г.	ВПО (рейс) апрель 2022г.	пассажиры (чел) апрель 2022г.	Доходы (сум) апрель 2022г.
	Всего	Всего	сумма	Всего	Всего	сумма
Итого	4 458	523 205	149 023 053	4 074	492 105	88 609 110
Резидент	2 346	265 845	14 119 435	2 854	386 195	17 694 313
Не резидент	2 112	257 360	134 903 618	1 220	105 910	70 914 797
Российские компании	1 302	185 205	98 959 321	620	49 475	38 793 814
Другие компании	810	72 155	35 944 297	600	56 435	32 20 983

- планируется привлечение новых авиакомпаний:
  - Aero Nomad;
  - Авиакомпания из группы Lufthansa;
  - Аэрофлот;
  - Wizz Air;
  - Abu Dhabi;
  - Sky Taxi;
  - Silk Way;
  - Georgian airways.
- проведение анализа уровня ставок и сборов в аэропортах сопредельных государств для выработки предложений по привлечению иностранных авиакомпаний в аэропорты Республики;
- увеличение неавиационных доходов в аэропортах Республики на 50%;

- инвентаризация действующих договор на аренду помещение и площадей. Пересмотр и утверждение новых уровней тарифов на аренду с учетом себестоимости представляемых услуг;
- заключение договоров на предоставление дополнительных неавиационных услуг;
- проведение рекламной работы по широкому освещению в СМИ о дополнительных неавиационных услугах;
- оптимизация площадей, выделяемых для смежных служб и ведомств.

VII. Проведение саммита глав государств-членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС)

В рамках обеспечения бесперебойного обслуживания ШОС в аэропортах Ташкент и Самарканд необходимо:

- произвести строительство нового аэродромного комплекса(ВПП, пероны и т.д..) аэропорта Самарканд с благоустройством;
- строительство объектов служебно-технических служб аэропорта Самарканд (ССТ, ЭСТОП, СПАСОП);
- строительство нового правительственного терминала в аэропорте Самарканд;
- произвести реконструкцию международного терминала (Т2) в аэропорту Ташкент;
- приобрести автоспецтехнику для облуживания пассажиров и воздушных судов;
- доукомплектация штата сотрудников;
- обеспечить бесперебойное обслуживание;
- участие в Рабочих Группах создаваемых для реализации задач вытекающих из Постановления Президента Республики Узбекистан от 23.10.2021г. №ПП-5266 “О мерах по эффктивной реализации председательствова Республики Узбекистан в Шанхайской организации сотрудничества 2021-2022годах”.

VIII. Осуществление внутренних авиаперевозок пассажиров внутренним лоукостером SILK AVIA

- создание финмодели по работе авиакомпании на 8 лет с покрытием 29 пар маршрутов;
- приобретение 3 воздушных судов ATR72-600;
- осуществить начало полетов в 2022 год.

IX. Трансформация финансов и экономики АО «Uzbekistan Airports»

Во исполнении указа Президента республики Узбекистан №УП-6096 от 27.10.2020г.

- осуществить оценку справедливой стоимости активов и обязательств АО “Uzbekistan Airports” и дочерних обществ на 01.01.2020г. для первого применения МСФО;
- проведение аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по стандартам МСФО за 2020-2021гг. и первое полугодие 2022 г. Big Four;
- проведение Due Diligence всесторонней деятельности компании, включая бизнес процессы в 2022 году и стратегических планов в 2023 году;
- развитие учетных систем на базе ERP и интеграция с производственными учетными системами;
- детализация раздельного учета на основе первичных документов;
- проведение мероприятий по оптимизации расходов.

X.Модернизация аэропортов

10.1 План по улучшению инфраструктуры аэропортов АО «Uzbekistan Airports» на 2022 год.

	Аэродром			Пассажирский и Грузовой терминал			ТЗК			ССТ			Итого
	СС	КР	ЧИ	СС	КР	ЧИ	СС	КР	ЧИ	СС	КР	ЧИ	
Ташкент	3,9	13		3,8	34,6				2,7	3,9	23,6		**85,5**
Самарканд	3,74	20		6,7		82,3			11	2,3	5,4		**131,4**
Термез	13,2	8,8									8,4		**30,4**
Навои	1			1,2							5,3		**7,5**
Прочие	11,3			9,4							12,3		**33**
Всего	**33,4**	**41,8**		**21,1**	**34,6**	**82,3**			**13,7**	**6,2**	**55**		**287,8**

СС	Собственные средства АО
КР	Кредиты местных и иностранных банков
ЧИ	Частные инвестиции – СГЧП, ЧП

10.2 План укомплектования и обновления спецтехники и прицепного спецоборудования для содержания аэродромных покрытий, в аэропортах АО «Uzbekistan Airports» на 2022 год.

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость , тыс. $
ВПП,РД: Машина плужно-щеточная, уборочная, с генератором воздушного потока и скоростью очистки до 45 км/час, ширина очистки от 5,5 м	5											5	3 100
ВПП,РД: Машина плужно-щеточная, уборочная, с генератором воздушного потока и скоростью очистки до 45 км/час, ширина очистки от 4,5 м		2	2	2	1				1	1		9	4 860

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость , тыс. $
Перрон: Машина подметально вакуумно- уборочная, объемом 8-9 куб.м	2	2			1				1	1	1	8	3 680
МС: Трактор колесный (ТК), мощностью не менее 140 кВт		2	2	2					2			8	1 280
Перрон, МС: Колесный бульдозер (КБ на базе фронтального погрузчика), не менее 15 тонн	1	1	1	1			1		1			6	1 560
ВПП, РД, Перрон: Прицеп для жидкого и гранулированного ПГР от 7 тн и с шириной обработки не менее 23 м к ТК		1										1	220
ВПП, РД, Перрон: Прицеп универсальный к ТК для ПГР (4т(гр)/4т(ж)) с шириной обработки не менее 13 м			1	1					1			3	630
Перрон: Автосамосвал, грузоподъемностью не менее 15 тонн		1	2	2					1			6	360
ЛП: Автогрейдер		1	1	1	1	1	1		1			7	840
ВПП: Измеритель коэффициента сцепления	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	10	600

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость , тыс. $
Перрон: Прицепной бункерный сборщик мусора, рабочая ширина не менее 3,5 м, емкость для воды не менее 300 л к ТК или к КБ		2	2	1					1			6	168
МС : Навесной комплект к ТК для очистки покрытий водой высокого давления шириной не менее 3 м		2	2	2								6	168
МС : Щетка с шириной уборки не менее 4 м к ТК		2	1	1					2			6	144
МС : Отвал с шириной не менее 6 м к ТК		2	1	1					2			6	144
Перрон: Ковш с объёмом не менее 8 куб. к КБ		1	1	1					1			4	72
Перрон: Отвал с шириной не менее 7м к КБ		1	1	1					1			4	120
ВПП: Снегоочиститель фрезернороторный, производительностью от 1500 куб.м /ч к ТК или к КБ		1	1	1					1			4	168
ВПП: Оборудование для очистки ССО к ТК или КБ		1	1									2	72

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость , тыс. $
ВПП: Косилка с шириной не менее 8 м к ТК	1	1	1	1					1			5	240
Перрон: Фронтальная щетка с шириной не менее 3м к КБ		1	1	1					1			4	72
Итого													18 498[1]

10.3 План укомплектования и обновления спецтехники, задействованной в технологическом и коммерческом обслуживании воздушных судов в аэропортах АО «Uzbekistan Airports» на 2022 год.

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость , тыс. $
Установка воздушного запуска двигателей ВС			1	1		1						3	840
Агрегат наземного электро-обеспечения ВС	3	2	1			1		1		1	1	10	1 200
Самоходные пассажирские трапы	6	2	1	1	1	1		1	2	2	1	18	2 250

[1] *скорректированная потребность на 01.05.2022г.*

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость, тыс. $
Спецмашина для заправки ВС водой	2		1	1						1	1	6	1 080
Спецмашина для заправки ВС азотом и кислородом	2		1	1								4	600
Спецмашина для обслуживания туалетных отсеков "Туалет-сервис"	2		1	1						1	1	6	1 080
Спецмашина для противооб-леденительной обработки ВС	2		1	1				1	1		1	7	7 700
Аэродромный топливозаправщик объемом 22-40 куб.м.	1	2	2	2	1				1	2	2	13	5 200
Автоцистерны для перевозки светлых нефтепродуктов, вместимостью 22-40 м3	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	16	5 760
Аэродромный тягач, буксируемая масса ВС от 250 до 450 тонн	2	1	1	1		1		1	1	1	1	10	5 500
Перегружатель контейнеров и паллет грузоподъемностью от 3,5 до 35 тонн	2		1	1	1	1	1		1	1	1	10	4 000
Багажный тягач для буксировки тележек и спецоборудования	6	3	1	1		1	1				2	15	900
Аэродромный кондиционер "Зима-Лето"	2		2	2	2				2	2	2	14	3 640

Наименование техники	Ташкент	Самарканд	Бухара	Ургенч	Навои	Наманган	Фергана	Андижан	Нукус	Термез	Карши	Итого, ед.	Стоимость, тыс. $
Автолифт "Кетринг"							1		1		1	3	480
Амбулифт для посадки пассажиров с ограниченными возможностями	2		1	1	1				1	1	1	8	1 920
Ленточный транспортер	6		2	1					1	1	1	12	960
Автобусы VIP/CIP	6		1	1		1				1		10	860
Автобусы для перевозки пассажиров	5			1					2	1		9	3 420
Итого													47 390

10.4 Программа мер по развитию инфраструктуры аэропортов на 2021-2022 гг.

Наименования мероприятий	Механизм реализации	Источники финансирования[2]	Срок реализации[3]	Ответственные исполнители
Аэропорт «Самарканд»				
Строительство новой ИВПП с проведением капитального ремонта рулежных дорожек, перрона с	1. Разработка, экспертиза и утверждение предпроектной документации. 2. Определение источников	Кредиты, бюджет	2020 - 2021	АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» а/п «Самарканд»

[2] *подлежит уточнению*
[3] *подлежит уточнению*

Наименования мероприятий	Механизм реализации	Источники финансирования[2]	Срок реализации[3]	Ответственные исполнители
расширением, модернизация светосигнального оборудования и сетей электроснабжения	финансирования проекта, проектной и подрядной организаций, поставщиков оборудования. 3. Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации. 4. Выполнение строительно-монтажных работ, поставка и монтаж оборудования. 5. Ввод объекта в эксплуатацию.			
Строительство пассажирского терминала и благоустройство привокзальной площади		Кредиты, бюджет	2020 - 2021	АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» а/п «Самарканд»
Аэропорт «Термез»				
Строительство системы видеонаблюдения периметра ограждения аэропорта	1. Разработка, экспертиза и утверждение предпроектной документации. 2. Определение источников финансирования проекта, проектной и подрядной организаций, поставщиков оборудования. 3. Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации. 4. Выполнение строительно-монтажных работ, поставка и монтаж оборудования 5. Ввод объекта в эксплуатацию.	Средства Федеративной Республики Германии.	2020 - 2021	АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» а/п «Термез»
Частичная реконструкция периметрового ограждения		Кредиты, бюджет	2020 г.	АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» а/п «Термез»
Строительство искусственной взлетно-посадочной полосы, реконструкция рулёжных дорожек и МС с расширением перрона, модернизация светосигнального оборудования и сетей электроснабжения (в том числе, строительство трансформаторной подстанции и перронного освещения)		Кредиты, бюджет	2020 - 2021	АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» а/п «Термез»

XI.Производственные показатели

Наименование	Ед. изм	2020 г. факт	2021 г. факт	Темп роста 2021/2020, в %	Темп роста 2022/2021, в %	2022 г. прогноз
ВПО рейсы	ед.	22 054	46 306	210,0	121,6	56 332
Количество пассажиров всего	тыс. чел.	1 902,1	5 414,1	284,6	121,8	6 597,6
Количество груза	тн	52 165,98	81 665	157,2	121,0	99 228

По итогам работы за 2021г. аэропортами обслужено 5 414,1 тыс. пассажиров, увеличение роста к 2020 году 2,8 раза.

Количество ВПО рейсов за 2021г. составил - 46 306, с увеличением по отношению к 2020 году в 2 раза.

В 2020 году обслужено 22 054 рейса и 1 902,1 тыс. пассажиров, связи с введением карантинных мероприятий в Республике.

В 2022 году ожидается обслужить 56 332 рейса и соответственно 6 597,6 тыс. пассажиров, по сравнению с 2021г. больше на 10 026 рейсов или 121,6%, пассажиры на 1 183,5 тыс. человек больше или 121,8%.

XII. Основные текущие финансовые показатели

В 2020 году, в аэропортах Республики Узбекистан было обслужено – 22 054 рейса и 1 902,1 тыс. пассажиров.

Общий финансовый результат с минусом составил - (- 509,7 млрд сум). Данные показатели обусловлены ведением карантинных мероприятий по “COVID 19” в Республике Узбекистан и странах мира.

В 2021 году в аэропортах Республики Узбекистан было обслужено - 46 306 рейса и 5 414,1 тыс. пассажиров. По сравнению прошлым годом увеличение составило 2 раза, и пассажиров на 2,8 раза.

Общий финансовый результат составил – 568,9 млрд. сум.

По прогнозам на 2022 год будет обслужено – 56 332 рейсов и 6 597,6 тыс. пассажиров.

Общий финансовый результат составил - 755,8 млрд. сум.

12.1 Доходы от авиационной деятельности в млрд. сум.

Наименование	2020 г.	2021 г. факт	2022 г. прогноз	Темпы роста 2021/2020 %
Финансовые показатели				
Доходы всего от авиационной деятельности	580,4	1 580,5	1 861,3	272,3
От самолето-вылетов	122,0	315,3	355,5	258,4
Обслуживание пассажиров	110,1	425,7	994,3	386,6
Груза, почты	58,0	94,8	119,1	163,4
Прочие доходы (аэропортовые сборы, комиссионные,	290,3	744,7	392,4	256,5

безопасность, фин. деятельность, аренда)				
Расходы всего	1 090,1	1 011,6	1 105,5	92,7
в том числе:				
Затраты на оплату труда (с учетом всех комп. выплат)	221,1	349	528,6	157,9
Единый социальный платеж	9,8	37	63,3	377,5
Амортизация ОФ	417,7	190	116,4	45,5
В том числе Гудвилл	279,5	54,9	35,0	19,6
Налоги, Обязательные платежи, налоги на прибыль)	15,8	129	113,4	816,5
Прочие расходы	425,7	306,6	283,9	72,0
Фин. результат	-509,7	568,9	755,8	186,9

12.2 Кредитные обязательства АО «Uzbekistan Airports» на 2022 год.

Наименование кредита	Привлечено средств				Погашено на 01.02.2022 года	Остаток погашения	в том числе на 2022 год	Период кредита	
	Всего	% кредита	из них					дата получение	дата погашения
			освоено	остаток					
JBIC -Япония (для реконструкции Аэропортов Самарканд, Бухара, Ургенч)	175,0	2,45	175,0	0,0	152,9	22,1	3,8	1999 г.	2029 г.
KFW -Германия (для реконструкции Аэропорта Ташкент)	57,3	6	57,3	0,0	30,6	26,7	3,1	1995 г.	2037 г.
НБУ (строительство Аэропорта Термез)	21,1	6	16,4	4,7	0,4	20,7	3,8	2020 г.	2027 г.
Минфин ссуда (беспроцентная)	10,0		10,0	0,0	3,8	6,3	5,0	2020 г.	2023 г.
НБУ (строительство Аэропорта Самарканд)	32,0	7	32,0	0,0	13,0	19,0	5,1	2020 г.	2027 г.
НБУ (строительство Аэропорта Самарканд VIP терминала)	20,0	6	1,2	18,9	0,0	20,0	0,6	2022 г.	2025 г.
Итого	**315,4**		**291,8**	**23,6**	**200,7**	**114,6**	**21,4**		

12.3 Финансовые показатели

Рентабельность и оборачиваемость активов

Наименование коэффициента	Предыдущий год	Прогноз на планируемый год
Коэффициент рентабельности уставного капитала	0,019	0,021
Коэффициент покрытия общий платежеспособности	1,157	1,272
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,241	0,260
Коэффициент соотношения собственного привлечения и собственных средств	0,201	0,221
Коэффициент обновления основных фондов	0,040	0,044
Соотношение собственных и заемных средств эмитента	0,063	00,69

Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость

Наименование коэффициента	Предыдущий год	Прогноз на планируемый год
Величина собственных оборотных средств (тыс. сум)	277 087 493	304 796 242
Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов	5,29	5,81
Доля оборотных средств в активах	0,55	0,60
Доля производственных запасов в текущих активах	0,06	0,07
Коэффициент финансовой зависимости	0,17	0,18
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	0,06	0,06

Рыночные показатели предприятия

Показатели	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Корпоративные облигации	Другие ценные бумаги
Номинал, сум	100	-	-	-
Рыночная стоимость в предыдущем году, сум	-	-	-	-
Рыночная стоимость в конец текущего года, сум	100	-	-	-
Прогноз рыночной стоимости на конец 2022г, сум	100	-	-	-
Сумма дивидендов (процентов) на 1 ед., годовые, сум Тек. год/прогноз. год	110	-	-	-
В %, к номиналу Тек. год/прогноз. год		-	-	-
В %, к рыночной стоимости Тек. год/прогноз. год		-	-	-

Использование чистой прибыли

Период	Чистая прибыль , млрд. сум	Распределение чистой прибыли				
		на выплату дивидендов, млн. сум		Резервный фонд	на развитие предприятия	на другие цели (расшифровать на какие)
		Всего	в том числе по гос. доле			
2020 год	- 509,7	73,9	73,9			
2021 год	568,9					
2022 год (план)	755,8					